

# **Rapport financier consolidé**

## **Exercice terminé le 31 décembre 2021**

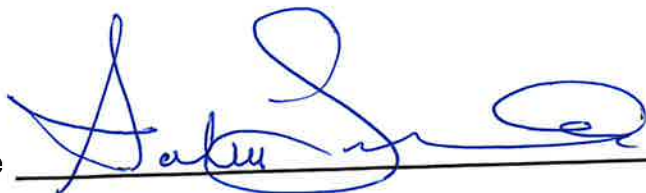
Municipalité régionale de comté de Lac-Saint-Jean-Est | AR930 |

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Sabin Larouche, atteste la véracité du Rapport financier consolidé de Municipalité régionale de comté de Lac-Saint-Jean-Est pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021.

Signature



Date 6 mai 2022

# Table des matières

## États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État consolidé des résultats	4
État consolidé de la situation financière	5
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État consolidé des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	8
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	27
Résultats détaillés par organismes	28
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	29
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	30
Situation financière par organismes	31
Charges par objets	32
Fonds local d'investissement	34
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	35
Excédent (déficit) accumulé	39
Avantages sociaux futurs	

## Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés	46
Analyse des charges consolidées	56

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil du conseil,

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Municipalité régionale de comté de Lac-Saint-Jean-Est (MRC) qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2021, les états consolidés des résultats, de la variation des actifs financiers nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la MRC au 31 décembre 2021, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la MRC conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers consolidés au Canada, et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la MRC inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23, portent sur l'établissement de l'excédent de l'exercice et la ventilation de l'excédent accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la MRC à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la MRC ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la MRC.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la MRC;

- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les

**RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la MRC à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la MRC à cesser son exploitation;

·Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers consolidés représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

·Nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités de la MRC pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit de la MRC, et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Mallette S.E.N.C.R.L.*

Mallette, S.E.N.C.R.L., Société de comptable professionnels agréés

Alma, 6 mai 2022

CPA auditeur CA, permis de comptabilité publique no. A118689

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		<b>Budget</b>		<b>Réalisations</b>	
		2021	2021	2021	2020
<b>Revenus</b>					
Taxes	1				
Compensations tenant lieu de taxes	2				
Quotes-parts	3	8 491 880	8 238 639	8 102 660	
Transferts	4	5 986 505	9 213 256	8 274 568	
Services rendus	5	1 120 256	1 195 558	1 057 784	
Imposition de droits	6	920	2 515	2 616	
Amendes et pénalités	7				
Revenus de placements de portefeuille	8				
Autres revenus d'intérêts	9	95 857	793 237	248 149	
Autres revenus	10	5 591 490	7 943 742	5 926 942	
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11				
Effet net des opérations de restructuration	12				
	13	21 286 908	27 386 947	23 612 719	
<b>Charges</b>					
Administration générale	14	1 722 154	1 661 173	1 584 806	
Sécurité publique	15	77 630	103 742	73 573	
Transport	16	313 546	1 002 702	477 332	
Hygiène du milieu	17	13 850 286	14 982 813	13 259 901	
Santé et bien-être	18	54 000	118 351	160 650	
Aménagement, urbanisme et développement	19	4 023 022	4 583 119	4 809 684	
Loisirs et culture	20	100 140	104 321	108 915	
Réseau d'électricité	21				
Frais de financement	22	361 308	228 474	337 072	
Effet net des opérations de restructuration	23				
	24	20 502 086	22 784 695	20 811 933	
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	25	784 822	4 602 252	2 800 786	
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice	26		27 817 233	25 016 447	
Solde déjà établi	27				
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	28		27 817 233	25 016 447	
Solde redressé	29		32 419 485	27 817 233	
<b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>					

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	14 719 534	10 517 520
Débiteurs (note 5)	2	6 875 715	6 917 758
Prêts (note 6)	3	2 165 981	2 332 888
Placements de portefeuille (note 7)	4	6 683 650	6 186 345
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6		
Autres actifs financiers (note 9)	7		
	8	30 444 880	25 954 511
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 10)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	3 840 195	4 264 814
Revenus reportés (note 12)	12	4 736 036	4 324 124
Dette à long terme (note 13)	13	13 392 472	13 934 794
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14		
Autres passifs (note 14)	15	5 609 039	4 888 617
	16	27 577 742	27 412 349
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	17	2 867 138	(1 457 838)
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	29 425 750	29 156 221
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19		
Stocks de fournitures	20	12 063	16 264
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	114 534	102 586
	23	29 552 347	29 275 071
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	24	32 419 485	27 817 233

Obligations contractuelles (note 19)  
Droits contractuels (note 20)  
Passifs éventuels (note 21)  
Actifs éventuels (note 22)

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.



**ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		<u>Budget</u>	<u>Réalisations</u>	
		2021	2021	2020
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	784 822	4 602 252	2 800 786
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 (	)	2 385 482 )	4 508 614 )
Produit de cession	3		56 273	145 000
Amortissement	4		2 115 953	1 857 267
(Gain) perte sur cession	5		(56 273)	2 447
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		(269 529)	(2 503 900)
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10		4 201	(1 486)
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		(11 948)	(17 332)
	13		(7 747)	(18 818)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
<b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b>	16	784 822	4 324 976	278 068
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		(1 457 838)	(1 735 906)
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	18			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		(1 457 838)	(1 735 906)
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	21		2 867 138	(1 457 838)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

**ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	4 602 252	2 800 786
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	2 115 953	1 857 267
Autres			
▪ Gain (perte) sur cession	3	(56 273)	2 447
▪ Réduction valeur de prêts	4	539 047	550 302
	5	7 200 979	5 210 802
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	42 043	(1 947 060)
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	295 803	1 224 099
Revenus reportés	9	411 912	88 918
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12	4 201	(1 486)
Autres actifs non financiers	13	(11 948)	(17 332)
	14	7 942 990	4 557 941
<b>Activités d'investissement</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15	(2 385 482)	(4 508 614)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16	56 273	145 000
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17		
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(2 329 209)	(4 363 614)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20	(1 479 442)	1 262 624
Remboursement ou cession	21	1 107 302	165 780
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22	(497 305)	379 085
Cession	23		
	24	(869 445)	(1 475 929)
<b>Activités de financement (note 4)</b>			
Émission de dettes à long terme	25	1 218 418	1 472 205
Remboursement de la dette à long terme	26	(1 773 536)	766 060
Variation nette des emprunts temporaires	27		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	12 796	28 772
Autres			
▪	29		
▪	30		
	31	(542 322)	734 917
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	32	4 202 014	(546 685)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	33	10 517 520	11 064 205
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	34		
Solde redressé	35	10 517 520	11 064 205
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>	36	14 719 534	10 517 520

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

### 1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité régionale de comté de Lac-Saint-Jean-Est (MRC) a été constituée le 1er janvier 1982 en vertu de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme.

### 2. Principales méthodes comptables

#### Base de présentation des états financiers

Les états financiers consolidés sont dressés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au Manuel de la présentation de l'information financière municipale au Québec publié par le Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23.

Dans les informations sectorielles et les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à la MRC excluant les organismes qu'elle contrôle.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

#### A) Périmètre comptable et partenariats

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de la MRC et des organismes qu'elle contrôle. Ces organismes sont : Transport collectif de la MRC de Lac-Saint-Jean-Est (Transport Collectif) et Régie de gestion des matières résiduelles du Lac-Saint-Jean (RMR).

Les transactions interorganismes et les soldes réciproques sont éliminés.

##### a) Périmètre comptable

S.O.

##### b) Partenariats

S.O.

#### B) Comptabilité d'exercice

La comptabilisation des transactions est effectuée selon la comptabilité d'exercice.

#### Utilisation d'estimations

La préparation d'états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses qui ont une incidence sur les montants de l'actif et du passif comptabilisés et sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels à la date des états financiers, ainsi que sur les montants comptabilisés à titre de produits et de charges au cours de l'exercice. Les résultats réels pourraient différer des résultats estimatifs.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la durée d'utilité des immobilisations, les provisions à l'égard des salaires et

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

avantages sociaux, le passif au titre des sites contaminés, le passif au titre des activités de fermeture et d'après-fermeture des décharges contrôlées de déchets solides et les réclamations en justice.

**Constatation des revenus**

Les revenus de services rendus et de quotes-parts sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;

Le revenu de cession d'actifs immobilisés est comptabilisé comme revenu à la date de l'acte de transfert;

Les produits de placements sont comptabilisés en fonction du temps écoulé ou au moment où ils sont acquis au titulaire;

Les autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients ou lorsque les services sont rendus.

**C) Actifs**

S.O.

**a) Actifs financiers**

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La trésorerie et les équivalents de trésorerie de la MRC sont composés de l'encaisse, des dépôts en circulation, du découvert bancaire, des chèques en circulation et des placements temporaires ayant une échéance de trois mois ou moins.

**Placements**

Les placements temporaires sont comptabilisés au moindre du coût et de leur juste valeur.

Les autres placements sont comptabilisés au coût, déduction faite de toute provision pour moins-value durable.

**Prêts**

Les prêts sont comptabilisés au coût, déduction faite de toute provision pour moins-value durable.

**b) Actifs non financiers**

**Stocks**

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur nette de réalisation, le coût étant déterminé selon la méthode de l'épuisement successif.

**Immobilisations**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. L'amortissement des

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

immobilisations est calculé en fonction de leur durée de vie utile, selon la méthode linéaire et les durées suivantes :

	Durée
Infrastructures	5 à 40 ans
Bâtiments	20 à 40 ans
Améliorations locatives (selon la durée du bail)	5 ans
Véhicules	5 à 15 ans
Ameublement et équipement de bureau	5 à 15 ans
Machinerie, outillage et équipement	5 à 15 ans
Autres	1 à 10 ans

Les immobilisations en cours de développement ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

La MRC capitalise les frais financiers relatifs aux immobilisations en cours de développement jusqu'à la date d'achèvement des travaux de construction ou d'amélioration.

Lorsqu'une immobilisation ne contribue plus à la capacité de la MRC de fournir des services ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation est inférieure à sa valeur nette comptable, son coût est réduit afin de refléter la baisse de valeur. Les moins-values nettes sur les immobilisations sont comptabilisées aux résultats de l'exercice. Aucune reprise de valeur n'est comptabilisée.

#### **D) Passifs**

##### **Frais reportés liés à la dette à long terme**

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis selon la méthode linéaire sur la durée de l'emprunt. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais reportés à l'état de la situation financière.

##### **Passif au titre des activités de fermeture et d'après-fermeture des décharges contrôlées de déchets solides**

La MRC et la RMR comptabilisent un passif au titre des activités de fermeture et d'après-fermeture des décharges contrôlées de déchets solides qu'elles ont exploitées. Le passif provisionné correspond à la valeur actualisée des flux de trésorerie futurs liés au recouvrement final, à la revégétation, au contrôle des produits de lixiviation, à la qualité des eaux, au contrôle et à la récupération des gaz, à l'acquisition de nouveaux terrains devant servir de zones tampons et à l'entretien des divers systèmes de contrôle et de drainage. Ces coûts estimatifs sont comptabilisés en fonction de la capacité utilisée des sites.

Les hypothèses relatives au calcul de ces coûts sont révisées périodiquement pour tenir compte des progrès dans la gestion des décharges contrôlées de déchets solides.

##### **Assainissement des sites contaminés**

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

La MRC comptabilise un passif au titre des frais d'assainissement des sites contaminés lorsqu'il existe une norme environnementale, que la contamination dépasse cette norme, que la MRC est directement responsable ou qu'elle en accepte la responsabilité, qu'il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés et qu'il est possible de procéder à une estimation raisonnable des montants en cause.

### E) Revenus

Les revenus de transfert sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu aux transferts, dans la mesure où ils ont été autorisés, que les critères d'admissibilité ont été satisfaits et qu'une estimation raisonnable des montants est possible, sauf lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est constaté à titre de passif dans un poste de revenus reportés qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

### F) Avantages sociaux futurs

#### Régimes de retraite à cotisations déterminées

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participent la MRC et la RMR et le régime de retraite à prestations déterminées interemployeurs auquel participent la MRC et la RMR sans en être les promoteurs sont comptabilisés comme des régimes de retraite à cotisations déterminées.

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les crédettes et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

### G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir correspondent à des charges, à l'exception de l'amortissement, comptabilisées dans l'exercice ou antérieurement qui font l'objet de taxation différée. S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part dans les exercices futurs.

Elles sont créées aux fins suivantes à la suite d'un choix exercé par la MRC et amorties selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Frais de fermeture et d'après-fermeture des décharges contrôlées de déchets solides :
  - Passif comptabilisé au 1er janvier 2007 et, jusqu'à concurrence des sommes autorisées, tout excédent de la charge comptabilisée en fonction de la capacité utilisée de la décharge sur les dépenses engagées dans l'exercice : linéaire jusqu'à l'extinction prévue des obligations de

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

l'administration municipale.

- Dette à long terme liée au Fonds local d'investissement : en fonction du remboursement de la dette à long terme
- Prêts aux entreprises liés au Fonds local d'investissement : en fonction de l'encaissement des prêts aux entreprises.

**H) Instruments financiers**

S/O

**I) Autres éléments**

**Autres actifs non financiers**

Les autres actifs non financiers représentent des débours effectués avant la fin de l'exercice financier pour des services dont la MRC bénéficiera au cours des prochains exercices financiers. Ces frais seront imputés aux charges au moment où la MRC bénéficiera des services acquis.

**Autres éléments**

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

**3. Modification de méthodes comptables**

Modification de méthodes comptables de la RMR auxquels la MRC participe à 47,37361 %

Le 1er janvier 2021, la Régie a modifié rétrospectivement la méthode de comptabilisation des revenus de transfert.

En vertu de la modification de la méthode comptable, la Régie a comptabilisé à l'état de la situation financière, des subventions à recevoir du gouvernement du Québec concernant des revenus de transferts relatifs à différents programmes d'aide concernant la construction d'immobilisation et d'autres dépenses financées ou devant être financées par emprunts dont certains travaux ont été réalisés.

Antérieurement, la Régie constatait les revenus de transfert lorsqu'ils étaient autorisés par le gouvernement cédant à la suite de l'exercice de son pouvoir habilitant, soit au moment où il y avait eu vote des crédits à l'Assemblée Nationale, en autant qu'elle avait satisfait aux critères d'admissibilité et de stipulation. Maintenant, compte tenu de l'historique de paiement des gouvernements cédants, la Régie considère que les revenus de transferts sont autorisés à partir du moment où les ententes qui les sous-tendent sont signées.

Cette modification de méthode comptable n'a pas eu d'incidence importante sur les résultats et la situation financière de la Régie.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

		2021	2020
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	14 719 534	10 517 520
Découvert bancaire	2 (	)	)
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	3		
Autres éléments	4		
▪	5		
▪	6		
▪	7		
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	8	14 719 534	10 517 520
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	9	4 675 729	4 779 134
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	10		

**Note****5. Débiteurs**

		2021	2020
Taxes municipales	11		
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	12		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	13	4 398 012	4 984 741
Gouvernement du Canada et ses entreprises	14	97 576	305 296
Organismes municipaux	15	1 136 350	820 700
Autres	16	1 243 777	807 021
▪ TPI, LET, intérêts, centre tri	17		
▪	18	6 875 715	6 917 758
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	19	191 549	378 338
Organismes municipaux	20		
Autres tiers	21		
	22	191 549	378 338
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	23	8 456	8 429

**Note****6. Prêts**

		2021	2020
Prêts à un office d'habitation	24		
Prêts à un fonds d'investissement	25	2 165 981	1 707 888
Autres	26		625 000
▪ Val-Éo	27		
▪	28	2 165 981	2 332 888
Provision pour moins-value déduite des prêts	29	354 861	871 346



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Note**

La politique de comptabilisation des provisions pour pertes sur les investissements dans des entreprises consiste à évaluer la probabilité de recouvrement de ces investissements. Cependant, compte tenu de la mission du FLI, une provision pour perte n'est comptabilisée que lorsqu'il y a quasi-certitude que le prêt ne sera pas remboursé.

**7. Placements de portefeuille**

		2021	2020
Placements à titre d'investissement	30	26 000	26 000
Autres placements	31	6 657 650	6 160 345
	32	6 683 650	6 186 345
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	33	2 136 466	1 668 877
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	34		

**Note**

Les placements sont des certificats de dépôts à terme à des taux variant de 0,45 % à 1,60 % annuellement, échéant en février 2023.

Les sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille d'un montant de 2 136 466 \$ sont détenues par le biais d'une Fiducie du fonds de gestion post-fermeture de la Régie de gestion des matières résiduelles du Lac-Saint-Jean pour couvrir les coûts de post-fermeture du lieu d'enfouissement technique d'Hébertville-Station.

**8. Avantages sociaux futurs**

		2021	2020
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	35		
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	36		
	37		
<b>Charge de l'exercice</b>			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	38		
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	39		
Régimes à cotisations déterminées	40	118 949	117 907
Autres régimes (REER et autres)	41		
Régimes de retraite des élus municipaux	42	22 408	26 468
	43	141 357	144 375

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**9. Autres actifs financiers**

		2021	2020
Propriétés destinées à la revente (note 16)	44		
Autres	45		
	46		

**Note****10. Emprunts temporaires**

La MRC dispose d'une facilité de crédit d'un montant autorisé de 3 500 000 \$ portant intérêt au taux préférentiel.

La RMR dispose d'un emprunt bancaire autorisé de 1 200 000 \$ portant intérêt au taux préférentiel majoré de 0,5 %.

**11. Crédoeurs et charges à payer**

		2021	2020
Fournisseurs	47	1 357 066	2 471 089
Salaires et avantages sociaux	48	438 073	431 110
Dépôts et retenues de garantie	49	600 338	602 980
Provision pour contestations d'évaluation	50		
Autres			
▪ Gouvernement du Québec	51	32 075	25 956
▪ Organismes municipaux	52	1 194 434	564 642
▪ Intérêts courus sur la dette	53	74 416	111 813
▪ Autres courus et passifs	54	143 793	57 224
▪	55		
	56	3 840 195	4 264 814

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**12. Revenus reportés**

		2021	2020
Taxes perçues d'avance	57		
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	58		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	59	827 914	346 289
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	60		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	61	230 227	203 173
Société québécoise d'assainissement des eaux	62		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	63		
Autres contributions des promoteurs	64		
Fonds de redevances réglementaires	65		
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	66		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	67		
Accès entreprise Québec	68	244 019	
Autres			
▪ TPI, PADF etc.	69	1 889 129	2 123 493
▪ Transferts	70	1 140 615	1 031 129
▪ FRR - Volet 3 et 4	71	84 904	
▪ FDT	72	319 228	620 040
▪	73		
▪	74		
▪	75		
	76	4 736 036	4 324 124

**Note****13. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2021	2020
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	0,50	2,30	2022	2026	77	9 254 889	10 029 031
Obligations et billets en monnaies étrangères					78		
Gains (pertes) de change reportés					79		
					80		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises			2023	2030	81	3 739 692	3 484 053
Organismes municipaux	1,79	1,79	2025	2025	82	397 891	434 506
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					83		
Autres					84		
					85	13 392 472	13 947 590
Frais reportés liés à la dette à long terme					86	( )	( 12 796 )
					87	13 392 472	13 934 794

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

	Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2021
	Avec fonds	Sans fonds	Location-	Autres	
	d'amortissement	d'amortissement	acquisition		
2022	88	835 367		39 131	874 498
2023	89	1 810 904		2 052 210	3 863 114
2024	90	512 582		41 547	554 129
2025	91	519 689		276 851	796 540
2026	92	5 576 347			5 576 347
2027 et plus	93			1 727 844	1 727 844
	94	9 254 889		4 137 583	13 392 472
Intérêts et frais accessoires	95				
	96	9 254 889		4 137 583	13 392 472

**Note**

Les autres dettes à long terme d'un montant de 3 739 692 \$ sont constituées de prêts octroyés par le ministère de l'Économie et de l'Innovation dans le cadre du Fonds local d'investissement (FLI) pour un montant de 2 011 848 \$ et dans le cadre du programme d'aide d'urgence aux PME (PAUPME) pour un montant de 1 727 844 \$.

**14. Autres passifs**

		2021	2020
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	97	5 609 039	4 888 617
Assainissement des sites contaminés	98		
Autres	99		
▪	100		
▪	101		
▪	102		
	103	5 609 039	4 888 617

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**15. Immobilisations corporelles**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>					
Infrastructures					
Eau potable	104				
Eaux usées	105				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	106	2 264 538	4 403		2 268 941
Autres					
▪ Autres infrastructures	107	22 092 608	1 934 164		24 026 772
▪	108				
Réseau d'électricité	109				
Bâtiments	110	3 949 556	59 634		4 009 190
Améliorations locatives	111				
Véhicules	112	234 371	83 807	52 995	265 183
Ameublement et équipement de bureau	113	595 723	107 088	9 870	692 941
Machinerie, outillage et équipement divers	114	4 502 654	352 867	86 267	4 769 254
Terrains	115	486 985	41 135		528 120
Autres	116	2 169 424	174 905		2 344 329
	117	36 295 859	2 758 003	149 132	38 904 730
Immobilisations en cours	118	8 825 076	(372 521)		8 452 555
	119	45 120 935	2 385 482	149 132	47 357 285
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
Infrastructures					
Eau potable	120				
Eaux usées	121				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	122	674 988	113 606		788 594
Autres					
▪ Autres infrastructures	123	9 184 479	1 294 635		10 479 114
▪	124				
Réseau d'électricité	125				
Bâtiments	126	1 928 108	142 395		2 070 503
Améliorations locatives	127				
Véhicules	128	209 840	17 231	52 995	174 076
Ameublement et équipement de bureau	129	442 596	79 438	9 870	512 164
Machinerie, outillage et équipement divers	130	3 136 574	251 603	86 267	3 301 910
Autres	131	388 129	217 045		605 174
	132	15 964 714	2 115 953	149 132	17 931 535
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	133	29 156 221			29 425 750
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	134				
Amortissement cumulé	135				
Valeur comptable nette	136				

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

**16. Propriétés destinées à la revente**

	2021	2020
Immeubles de la réserve foncière	137	
Immeubles industriels municipaux	138	
Autres	139	
	140	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)	141	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	142	

**Note****17. Actifs incorporels achetés**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>					
▪	143				
▪	144				
▪	145				
▪	146				
	147				
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
▪	148				
▪	149				
▪	150				
▪	151				
	152				
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	153				

**Note****18. Autres actifs non financiers**

		2021	2020
Frais payés d'avance			
▪ Assurances payés d'avance	154	104 104	91 365
▪ Autres	155	10 430	11 221
▪	156		
Autres			
▪	157		
▪	158		
	159	114 534	102 586

**Note****19. Obligations contractuelles**

1. Contrat d'exploitation partielle - Service d'évaluation

Contrat d'une durée de six (6) ans expirant le 30 juin 2025 concernant

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

l'exploitation partielle du service d'évaluation. Le solde de cet engagement au 31 décembre 2021 est de 1 200 500 \$. Les paiements minimums exigibles des quatre (4) prochaines années, estimés avec un taux d'indexation annuel et cumulatif de 2 % sont les suivants :

·	Pour 2022 :	343 000 \$
·	Pour 2023 :	349 860 \$
·	Pour 2024 :	356 860 \$
·	Pour 2025 :	182 000 \$

2. Protocole d'entente - Traitement du lixiviat du lieu d'enfouissement sanitaire

Entente signée avec la Régie de gestion des matières résiduelles du Lac-Saint-Jean relative à l'exploitation du système de traitement du lixiviat du lieu d'enfouissement sanitaire. Par cette entente, la Régie de gestion des matières résiduelles du Lac-Saint-Jean s'engage à exploiter ce système en contrepartie du paiement, par la MRC, des coûts qu'elle aura réellement encourus. Cette entente se renouvelle d'elle-même à moins qu'une des deux (2) parties désire y mettre un terme. Cet engagement représente une dépense annuelle d'environ 38 000 \$, laquelle est financée par le budget de fonctionnement de la MRC.

3. Contrat - Assurances collectives

Contrat d'une durée de cinq (5) ans, échéant le 31 mars 2023, à SSQ Groupe Financier concernant les protections d'assurances collectives des employés de la MRC suite à un appel d'offres de l'Union des municipalités du Québec (UMQ) regroupant plusieurs organismes municipaux. Au 31 décembre 2021, le solde de cet engagement est de 150 600 \$. Les paiements minimums exigibles des deux (2) prochaines années estimés avec un taux d'indexation annuel et cumulatif de 2 % sont les suivants :

·	Pour 2022 :	120 500 \$
·	Pour 2023 :	30 725 \$

4. Engagements contractés envers divers organismes

La MRC a contracté des engagements financiers envers divers organismes du milieu oeuvrant dans les domaines du développement économique, touristique ainsi que communautaire et ce, pour un montant total de 380 635 \$. Les paiements minimums exigibles de ces engagements pour les prochains exercices se chiffrent comme suit :

·	Pour 2022 :	162 060 \$
·	Pour 2023 :	134 525 \$
·	Pour 2024 :	72 025 \$
·	Pour 2025 :	12 025 \$

5. Entente - Corporation d'innovation et de développement Alma-Lac-Saint-Jean-Est

Entente d'une durée d'un (1) an avec la Corporation d'innovation et de

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

développement Alma-Lac-Saint-Jean-Est expirant le 31 décembre 2022. Par cette entente, la MRC délègue à cet organisme la mission de favoriser la réalisation de certaines mesures de développement local et régional. Au 31 décembre 2021, le solde de cet engagement se chiffre à 794 300 \$.

6. Engagements de la RMR auxquels la MRC participe à 47,37361 %

a) Contrat - Enlèvement des ordures ménagères et des matières recyclables dans la MRC de Lac-Saint-Jean-Est

Contrat d'une durée de cinq (5) ans expirant le 30 septembre 2025. Le solde de l'engagement au 31 décembre 2021 est de 12 494 366 \$. Les paiements minimums exigibles des quatre (4) prochaines années, estimés avec un taux d'indexation annuel et cumulatif de 2 %, sont les suivants :

·	Pour 2022 :	3 239 983 \$
·	Pour 2023 :	3 304 783 \$
·	Pour 2024 :	3 370 878 \$
·	Pour 2025 :	2 578 722 \$

b) Contrat - Enlèvement des ordures ménagères et des matières recyclables dans les MRC du Domaine-du-Roy et de Maria-Chapdelaine

Contrat d'une durée de six (6) ans expirant le 30 septembre 2025. Le solde de l'engagement au 31 décembre 2021 est de 11 218 030 \$. Les paiements minimums exigibles des quatre (4) prochaines années, estimés avec un taux d'indexation annuel et cumulatif de 2 %, sont les suivants :

·	Pour 2022 :	2 909 009 \$
·	Pour 2023 :	2 967 189 \$
·	Pour 2024 :	3 026 533 \$
·	Pour 2025 :	2 315 299 \$

c) Contrat - Collecte des boues de fosses septiques dans le secteur nord-ouest du Lac-Saint-Jean

Contrat d'une durée de cinq (5) ans expirant le 31 décembre 2026. Le solde de l'engagement au 31 décembre 2021 est de 1 453 992 \$. Les paiements minimums exigibles des cinq prochaines années, estimés avec un taux d'indexation annuel et cumulatif de 2 %, sont les suivants :

·	Pour 2022 :	279 397 \$
·	Pour 2023 :	284 985 \$
·	Pour 2024 :	290 684 \$
·	Pour 2025 :	296 498 \$
·	Pour 2026 :	302 428 \$

d) Contrat - Collecte des boues de fosses septiques dans le secteur sud-est du Lac-Saint-Jean

Contrat d'une durée de cinq (5) ans expirant le 31 décembre 2026. Le solde de



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

l'engagement au 31 décembre 2021 est de 2 057 543 \$. Les paiements minimums exigibles des cinq (5) prochaines années, estimés avec un taux d'indexation annuel et cumulatif de 2 %, sont les suivants :

·	Pour 2022 :	395 374 \$
·	Pour 2023 :	403 282 \$
·	Pour 2024 :	411 347 \$
·	Pour 2025 :	419 574 \$
·	Pour 2026 :	427 966 \$

e) Compensations aux municipalités de Saint-Bruno du Lac-Saint-Jean et d'Hébertville-Station

Entente sur la durée de vie du site d'enfouissement d'Hébertville-Station pour la compensation sur le tonnage enfoui ou traité.

La compensation pour la municipalité de Saint-Bruno du Lac-Saint-Jean est de 1,44 \$ par tonne et pour la municipalité d'Hébertville-Station est de 1,72 \$ par tonne pour 2022.

Le taux d'indexation de cette compensation est de 2 % annuellement. Les paiements se sont élevés à 391 463 \$ pour l'exercice 2021 pour les deux (2) municipalités.

f) Compensation à la municipalité de Larouche

Entente sur la durée de vie du site d'enfouissement d'Hébertville-Station pour la compensation sur le tonnage enfoui ou traité provenant du Saguenay.

La compensation pour la municipalité de Larouche est de 1,08 \$ par tonne pour 2022.

Le taux d'indexation de cette compensation est de 2 % annuellement. Les paiements se sont élevés à 83 126 \$ pour l'exercice 2021 pour cette municipalité.

g) Bail locatif des bureaux administratifs

La Régie de gestion des matières résiduelles du Lac-Saint-Jean a contracté un bail locatif avec la MRC de Lac-Saint-Jean-Est d'une durée de cinq (5) ans expirant le 31 décembre 2022. Le solde de l'engagement au 31 décembre 2021 est de 65 184 \$. Les paiements minimums exigibles de la prochaine, estimés avec un taux d'indexation annuel et cumulatif de 2 %, sont les suivants :

·	Pour 2022 :	65 184 \$
---	-------------	-----------

h) Entente intermunicipale de redevance sur collecte ICI du lieu d'enfouissement technique d'Hébertville-Station

L'entente prévoit une redevance sur les revenus nets de collecte des matières

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

commerciales provenant des territoires de la Municipalité Régionale de comté du Fjord-du-Saguenay et de Ville de Saguenay. L'Entente est d'une durée de dix (10) ans échéant en septembre 2028 avec possibilité de renouvellement successifs de dix (10) ans jusqu'à ce que le lieu d'enfouissement technique d'Hébertville-Station ait atteint sa durée de vie utile. Le taux de compensation est de 31,69 \$ par tonne pour l'exercice 2021. Les paiements se sont élevés à 783 771 \$ pour l'exercice 2021 pour la Municipalité Régionale de comté du Fjord-du-Saguenay et pour Ville de Saguenay.

i) Contrat avec l'organisme Réemploi+

La Régie de gestion des matières résiduelles du Lac-Saint-Jean a contracté un mandat de service avec l'organisme Réemploi+ d'une durée de trois (3) ans expirant le 31 décembre 2023. Le solde de l'engagement au 31 décembre 2021 est de 700 000 \$. Les paiements minimaux exigibles des deux (2) prochaines années sont les suivants :

·	Pour 2022 :	350 000 \$
·	Pour 2023 :	350 000 \$

j) Contribution accordée dans l'entente du programme d'éducation à l'environnement

La Régie de gestion des matières résiduelles du Lac-Saint-Jean a signé une entente dans le cadre du programme d'éducation à l'environnement « Pour une ÈRE solidaire » associée au CREDD d'une durée de trois (3) ans expirant le 31 décembre 2023. Le solde de l'engagement au 31 décembre 2021 est de 110 000 \$. Les paiements minimaux exigibles des deux (2) prochaines années sont les suivants :

·	Pour 2022 :	55 000 \$
·	Pour 2023 :	55 000 \$

**20. Droits contractuels**

Dans le cadre du projet de réaménagement des routes donnant accès aux deux (2) nouveaux secteurs du parc national de la Pointe-Taillon, le Ministre des Forêts, de la Faune et des Parcs s'engage à verser une somme de 4 600 000 \$ pour des travaux admissibles. À la date des états financiers, 4 320 433 \$ a été comptabilisée à titre de revenu et un solde de 279 567 \$ de subvention demeure disponible pour des travaux futurs.

Dans le cadre du programme du réseau Accès entreprise Québec, le Ministre de l'Économie et de l'Innovation s'engage à verser une somme de 900 000 \$ pour des services admissibles. À la date des états financiers, 55 982 \$ a été comptabilisée à titre de revenu et un solde de 844 018 \$ de subvention demeure disponible pour des services futurs.

Les droits contractuels de la RMR auxquels la MRC participe à 47,37361 %

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

*Entente intermunicipale de services relative à l'utilisation du lieu d'enfouissement technique d'Hébertville-Station.*

Entente offrant des services d'enfouissement des matières admissibles et recueillies sur les territoires de la Municipalité Régionale de comté du Fjord-du-Saguenay et Ville Saguenay. L'entente est d'une durée de dix ans échéant en septembre 2028 avec possibilité de renouvellement successifs de dix ans jusqu'à ce que le lieu d'enfouissement technique d'Hébertville-Station ait atteint sa durée de vie utile.

L'entente prévoit d'abord une compensation pour la collecte résidentielle qui est calculée en fonction du coût à la tonne d'utilisation du site. Le taux de compensation est de 84,36 \$ par tonne pour l'exercice 2022. Les revenus se sont élevés à 4 694 641 \$ pour l'exercice 2021 avec la Municipalité Régionale de comté du Fjord-du-Saguenay et Ville Saguenay.

L'entente prévoit également une compensation annuelle reliée aux coûts liés à l'obtention des autorisations gouvernementales qui est calculée en fonction du coût à la tonne d'utilisation du site. Le taux de compensation est de 2,96 \$ par tonne pour l'exercice 2022. Les revenus se sont élevés à 153 384 \$ pour l'exercice 2021 avec la Municipalité Régionale de comté du Fjord-du-Saguenay et Ville de Saguenay.

Finalement, l'entente prévoit une compensation pour les frais d'administration reliés à l'entente de 5,27 \$ par tonne pour l'exercice 2022. Le taux d'indexation de cette compensation est de 2 % annuellement. Les paiements se sont élevés à 261 998 \$ pour l'exercice 2021 avec la Municipalité Régionale de comté du Fjord-du-Saguenay et Ville Saguenay.

**21. Passifs éventuels**

S/O

**A) Cautionnements et garanties**

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2021	2020
	160		

Les cautionnements de la RMR auxquels la MRC participe à 47,37361 % sont les suivants:

La Régie de gestion des matières résiduelles du Lac-Saint-Jean a émis des lettres de garantie commerciales pour des cautionnements environnementaux d'un montant total de 1 226 000 \$ en date du 31 décembre 2021.

**B) Auto-assurance**

S/O

**C) Poursuites**

S/O

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**D) Autres**

Les points autres de la RMR auxquels la MRC participe à 47,37361 % sont les suivants:

Au cours d'un exercice précédent, un avis d'intention de réclamer des retenues sur contrats a été transmis à la Régie de gestion des matières résiduelles du Lac-Saint-Jean par un fournisseur concernant le projet « Chemin d'accès au LET d'Hébertville-Station ».

Il est actuellement impossible d'évaluer le dénouement du litige et le montant que la Régie de gestion des matières résiduelles du Lac-Saint-Jean pourrait devoir verser, le cas échéant. Aucune provision n'a été constituée dans les états financiers.

Également, au cours d'un exercice précédent, la Régie s'est fait réclamer par un fournisseur un montant de 91 651 \$ ainsi que le paiement de retenues contractuelles d'un montant de 83 320 \$ concernant le projet " Cellule 5 et torchère ". Il est actuellement impossible d'évaluer le dénouement du litige et le montant que la Régie pourrait devoir verser, le cas échéant. Aucune provision n'a été constituée dans les états financiers.

**22. Actifs éventuels**

S/O

**23. Redressement aux exercices antérieurs**

S/O

**24. Données budgétaires**

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation de la dette nette comportent une comparaison avec des données budgétaires consolidées. Le budget consolidé constitue la combinaison du budget non consolidé adopté par l'organisme municipal et des budgets adoptés par les principaux organismes contrôlés, compte tenu de l'élimination des opérations réciproques.

Une comparaison avec le budget non consolidé adopté par l'organisme municipal est également présentée dans les informations sectorielles.

**25. Instruments financiers**

S/O

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**26 Événement significatif**

La pandémie du coronavirus (COVID-19) a entraîné une crise sanitaire majeure qui continue d'avoir des conséquences sur l'économie. En date du rapport, cette pandémie n'a pas eu de conséquences majeures négatives sur les activités de la MRC, les résultats d'exploitation et les flux de trésorerie. Il est cependant impossible d'estimer l'incidence globale future de cet événement.

**27 Chiffres correspondants**

Certains chiffres correspondants ont été reclassés pour se conformer à la présentation de l'exercice courant.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	Réalizations 2020		Budget 2021		Réalizations 2021			Total consolidé <sup>1</sup>
	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats		
<b>Revenus</b>								
<b>Fonctionnement</b>								
1 Taxes								
2 Compensations tenant lieu de taxes								
3 Quotes-parts	8 080 774	8 491 880	8 226 263	8 238 639		6 459 089	8 238 639	
4 Transferts	3 771 390	3 308 708	5 219 472	8 471 813		3 252 341	8 471 813	
5 Services rendus	1 112 216	1 120 256	1 233 029	1 195 558			1 195 558	
6 Imposition de droits	1 040	920	2 515	2 515			2 515	
7 Amendes et pénalités								
8 Revenus de placements de portefeuille	103 169	26 300	714 459	793 237		78 778	793 237	
9 Autres revenus d'intérêts	197 849	120 450	281 079	7 716 206		7 435 127	7 716 206	
10 Autres revenus								
11 Effet net des opérations de restructuration								
12	13 266 438	13 068 514	15 676 817	26 417 968		17 225 335	26 417 968	
<b>Investissement</b>								
13 Taxes								
14 Quotes-parts								
15 Transferts	54 658		101 579	741 443		639 864	741 443	
16 Imposition de droits								
17 Autres revenus								
18 Contributions des promoteurs	2 777			227 536		227 536	227 536	
19 Autres								
20 Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux								
21 Effet net des opérations de restructuration	57 435		101 579	968 979		867 400	968 979	
22	13 323 873	13 068 514	15 778 396	27 386 947		18 092 735	27 386 947	
<b>Charges</b>								
23 Administration générale	1 474 971	1 609 518	1 533 802	1 661 173		26 882	1 661 173	
24 Sécurité publique	73 573	77 630	103 742	103 742			103 742	
25 Transport	475 153	313 546	996 821	1 002 702		5 881	1 002 702	
26 Hygiène du milieu	6 357 935	6 705 056	6 730 892	14 982 813		14 731 387	14 982 813	
27 Santé et bien-être	160 650	54 000	118 351	118 351			118 351	
28 Aménagement, urbanisme et développement	4 781 685	3 996 384	4 555 561	4 583 119		27 558	4 583 119	
29 Loisirs et culture	108 915	100 140	104 321	104 321			104 321	
30 Réseau d'électricité								
31 Frais de financement	12 477	1 940	7 311	228 474		221 163	228 474	
32 Effet net des opérations de restructuration								
33 Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	113 734	108 044	132 765 (	132 765 (				
34	13 559 093	12 966 258	14 263 566	22 784 695		14 985 313	22 784 695	
35	(235 220)	102 256	1 494 830	4 602 252		3 107 422	4 602 252	
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>								
1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.								

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES  
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	Réalizations 2020		Budget 2021		Réalizations 2021		Total consolidé'
	Administration municipale	(235 220) 57 435 ) (	Administration municipale	(102 256) ) (	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1			102 256	1 494 830	3 107 422	4 602 252
Moins : revenus d'investissement	2	(		) (	101 579 ) (	867 400 ) (	968 979 ) (
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3			102 256	1 393 251	2 240 022	3 633 273
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>							
<i>Ajouter (déduire)</i>							
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	4		113 734	108 044	132 765	1 983 188	2 115 953
Amortissement	5		145 000			56 273	56 273
Produit de cession	6		2 447			(56 273)	(56 273)
(Gain) perte sur cession	7						
Réduction de valeur / Reclassement	8		261 181	108 044	132 765	1 983 188	2 115 953
<b>Propriétés destinées à la revente</b>	9						
Coût des propriétés vendues	10						
Réduction de valeur / Reclassement	11						
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>	12		165 780		1 107 302		1 107 302
Remboursement ou produit de cession	13						
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	14		550 302		539 047		539 047
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	15		716 082		1 646 349		1 646 349
<b>Financement</b>	16		1 472 205		255 639		255 639
Financement à long terme des activités de fonctionnement	17	(	72 968 ) (	69 300 ) (	74 811 ) (	549 157 ) (	623 968 ) (
Remboursement de la dette à long terme	18		1 399 237	(69 300)	180 828	(549 157)	(368 329)
<b>Affectations</b>	19	(	1 373 472 ) (	) (	1 480 611 ) (	460 314 ) (	1 940 925 ) (
Activités d'investissement	20		25 000		25 400		25 400
Excédent (déficit) accumulé	21		33 000	19 000	19 000		19 000
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	22		(468 358)		(317 539)	(2 416 650)	(2 734 189)
Excédent de fonctionnement affecté	23		(132 952)	(160 000)	(77 369)		(77 369)
Réserves financières et fonds réservés	24						
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	25		(1 916 782)	(141 000)	(1 831 119)	(2 876 964)	(4 708 083)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	26		459 718	(102 256)	128 823	(1 442 933)	(1 314 110)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27		167 063		1 522 074	797 089	2 319 163

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	Réalizations 2020		Réalizations 2021		Total consolidé <sup>1</sup>
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Organismes contrôlés et partenariats	
<b>Revenus d'investissement</b>	1	57 435	101 579	867 400	968 979
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>					
Acquisition d'immobilisations corporelles					
Administration générale	2	( 65 959 )	( 99 652 )	( )	( 99 652 )
Sécurité publique	3	( )	( )	( )	( )
Transport	4	( )	( )	( )	( )
Hygiène du milieu	5	( )	( 2 425 )	2 282 734	2 285 159
Santé et bien-être	6	( )	( )	( )	( )
Aménagement, urbanisme et développement	7	( 77 324 )	( 671 )	( )	( 671 )
Loisirs et culture	8	( )	( )	( )	( )
Réseau d'électricité	9	( )	( )	( )	( )
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10	( )	( )	( )	( )
	11	( 143 283 )	( 102 748 )	2 282 734	2 385 482
<b>Propriétés destinées à la revente</b>					
Acquisition	12	( )	( )	( )	( )
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>					
Emission ou acquisition	13	( 1 287 624 )	1 479 442	( )	1 479 442
<b>Financement</b>					
Financement à long terme des activités d'investissement	14				
<b>Affectations</b>					
Activités de fonctionnement	15	1 373 472	1 480 611	460 314	1 940 925
Excédent accumulé	16				
Excédent de fonctionnement non affecté	17				
Excédent de fonctionnement affecté	18				
Réserves financières et fonds réservés	19	1 373 472	1 480 611	678 774	2 619 699
	20	( 57 435 )	( 101 579 )	( 1 143 646 )	( 1 245 225 )
	21		( 276 246 )	( 276 246 )	( 276 246 )
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>					

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES**  
**SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

	2020		2021		Total consolidé'
	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Organismes contrôlés et partenariats	
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>					
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	8 114 108	10 363 371	4 356 163	14 719 534	
Débiteurs (note 5)	1 571 949	1 223 137	5 671 914	6 875 715	
Prêts (note 6)	2 332 888	2 165 981		2 165 981	
Placements de portefeuille (note 7)	26 000	26 000	6 657 650	6 683 650	
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux					
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)					
Autres actifs financiers (note 9)	12 044 945	13 778 489	16 685 727	30 444 880	
<b>PASSIFS</b>					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)					
Emprunts temporaires (note 10)		1 288 617	2 570 914	3 840 195	
Créditeurs et charges à payer (note 11)	1 409 521	4 736 036		4 736 036	
Revenus reportés (note 12)	4 324 124	4 008 092	9 384 360	13 392 472	
Dette à long terme (note 13)	4 014 053				
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	327 035	249 666	5 359 373	5 609 039	
Autres passifs (note 14)	10 074 733	10 282 411	17 314 667	27 577 742	
	1 970 212	3 496 078	(628 940)	2 867 138	
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>					
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>					
Immobilisations corporelles (note 15)	9 618 634	9 588 617	19 837 133	29 425 750	
Propriétés destinées à la revente (note 16)			12 063	12 063	
Stocks de fournitures					
Actifs incorporels achetés (note 17)	23 625	22 606	91 928	114 534	
Autres actifs non financiers (note 18)	9 642 259	9 611 223	19 941 124	29 552 347	
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	2 338 664	3 683 198	1 356 763	5 039 961	
Excédent de fonctionnement affecté	166 621	299 761	2 176 323	2 476 084	
Réserves financières et fonds réservés	1 087 371	1 404 910	5 073 658	6 478 568	
Depenses constatées à taxer ou à pourvoir	( 2 103 201 )	( 1 823 378 )	( )	( 1 823 378 )	
Financement des investissements en cours	5 044	5 044	252 687	257 731	
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	10 117 972	9 537 766	10 452 753	19 990 519	
Gains (pertes) de réévaluation cumulés					
	11 612 471	13 107 301	19 312 184	32 419 485	
<b>Obligations contractuelles (note 19)</b>					
Droits contractuels (note 20)					
Passifs éventuels (note 21)					
Actifs éventuels (note 22)					

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
<b>Rémunération</b>				
Liée au programme Accès entreprise Québec	1		48 084	48 084
Autre	2	1 849 226	1 766 427	3 893 611
				3 771 769
<b>Charges sociales</b>				
Liées au programme Accès entreprise Québec	3		7 337	7 337
Autres	4	408 265	374 227	822 954
				766 474
<b>Biens et services</b>				
Services obtenus d'organismes municipaux				
Compensations pour services municipaux	5			
Ententes de services				
Services de transport collectif	6			
Autres services	7			
Autres biens et services	8	1 379 754	2 000 820	9 890 740
				8 235 078
<b>Frais de financement</b>				
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge				
De l'organisme municipal	9	1 940	7 311	218 557
D'autres organismes municipaux	10			9 917
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11			
D'autres tiers	12			
Autres frais de financement	13			
				327 542
				9 530
<b>Contributions à des organismes</b>				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	14	5 507 870	5 507 870	
Transferts	15	1 990 339	1 683 123	744 280
Autres	16	152 122	272 733	1 072 107
Autres organismes				
Transferts	17			
Autres	18	1 444 189	2 103 199	3 576 939
				3 284 512
<b>Amortissement</b>				
Immobilisations corporelles	19	108 044	132 765	2 115 953
Actifs incorporels achetés	20			
				1 857 267
<b>Autres</b>				
Autres	21	124 509	379 670	384 216
	22			
	23			
	24	12 966 258	14 283 566	22 784 695
				20 811 933

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020
<b>RÉSULTATS</b>			
<b>Revenus</b>			
Revenus sur les placements de portefeuille	1		
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	2	96 483	48 719
Autres revenus	3	1 000 462	45 532
	4	1 096 945	94 251
<b>Charges</b>			
Créances douteuses sur prêts et placements de portefeuille	5	604 079	550 302
Radiation	6	(65 032)	
Variation de la provision pour moins-value	7		
Autres créances douteuses	8	539 047	550 302
Autres charges	9	37 903	46 785
	10	576 950	597 087
	11	519 995	(502 836)
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>			
<b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>			
<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	1 730 713	1 285 688
Placements de portefeuille	13		
Débiteurs	14	4 197	4 216
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	2 520 845	2 617 234
Provision pour moins-value	16	(354 861)	(909 346)
	17	2 165 984	1 707 888
	18	3 900 894	2 997 792
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer	19	405 000	277 532
Revenus reportés	20		
Dette à long terme	21	3 739 692	3 484 053
	22	4 144 692	3 761 585
	23	(243 798)	(763 793)
<b>Solde du Fonds local d'investissement</b>			
<b>VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>			
Libres - FLI régulier	24	941 891	874 626
Libres - Aide d'urgence aux PME	25	583 822	179 062
Supportant les engagements de prêts - FLI régulier	26		50 000
Supportant les engagements de prêts - Aide d'urgence aux PME	27	205 000	182 000
Supportant les garanties de prêts - FLI régulier	28		
Supportant les garanties de prêts - Aide d'urgence aux PME	29		
	30	1 730 713	1 285 688

**Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu**  
Les radiations de prêt aux entreprises qui étaient provisionnés l'an dernier totalisent 92 753 \$ (2020 - 231 785 \$).

**Note sur la dette à long terme**

Emprunt du Ministère de l'Économie et de l'Innovation, d'un montant autorisé de 2 011 848 \$, sans intérêts, échéant en 2022 et un second emprunt du Ministère de l'Économie et de l'Innovation, d'un montant autorisé de 1 727 844 \$, échéant en 2030.

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

La MRC s'est engagée à participer financièrement dans des projets.

Nombre de dossiers: 5

Type d'aide: prêt à terme

Montant total autorisé: 205 000 \$ (montant inclus dans les créditeurs et charges

Rapport financier consolidé 2021 | S20 |

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS  
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

à payer)

**Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts**

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

Les autres revenus consistent en revenus de frais de gestion du programme (37 683 \$) et des revenus de transfert relatif au partage de frais pour les pardons de prêts (962 779 \$).

Les autres charges consistent en frais de gestion (37 683 \$) et en frais bancaires (220 \$)

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**FONDS DE GESTION ET DE MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020
<b>RÉSULTATS</b>			
<b>Revenus</b>			
Revenus provenant de la gestion foncière	1	87 501	85 897
Revenus provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	2	12 310	10 117
	3	99 811	96 014
<b>Charges</b>			
Frais de gestion	4	41 866	40 429
Salaires	5		
Créances douteuses	6	10 090	9 298
Autres frais de gestion	7	51 956	49 727
Activités et projets de mise en valeur du territoire	8	13 300	22 990
▪ Subvention OSBL - Ponceaux	9	7 818	
▪ Rechargement de chemins	10	844	
▪ Estimation de coûts de projets	11		(13 006)
▪	12	25 893	36 303
▪ Variation des revenus reportés	13		
▪	14	47 855	46 287
	15	99 811	96 014
	16		
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>			
<b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>			
<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	17	302 380	250 243
Placements de portefeuille	18		
Débiteurs	19	14 540	28 936
Provision pour créances douteuses	20	( )	( )
	21	14 540	28 936
	22	42	42
Autres	23	316 962	279 221
<b>Passifs</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	24		
Créditeurs et charges à payer	25	86 735	76 048
Revenus reportés			
Provenant de la gestion foncière	26	230 227	203 173
Provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	27		
Autres	28		
Autres	29		
	30	316 962	279 221
	31		
<b>Solde du Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire</b>			

**Note sur les autres actifs**

Les autres actifs représentent les assurances payées d'avance.

**Note sur les créditeurs et charges à payer**

Les créditeurs et charges à payer comprennent des comptes à payer à des tiers et à la MRC.

**Note sur les autres revenus reportés****Note sur les autres passifs**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	5 039 961	3 675 091
Excédent de fonctionnement affecté	2	2 476 084	177 067
Réserves financières et fonds réservés	3	6 478 568	5 818 705
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	( 1 823 378 )	( 2 103 201 )
Financement des investissements en cours	5	257 731	527 549
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	19 990 519	19 722 022
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	32 419 485	27 817 233

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS**

**Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté**

Administration municipale	9	3 683 198	2 338 664
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10	1 356 763	1 336 427
	11	5 039 961	3 675 091

**Excédent de fonctionnement affecté**

Administration municipale			
▪ Évaluation	12	30 000	19 000
▪ Véloroute	13	239 761	147 622
▪ Génie civil	14	30 000	
▪	15		
▪	16		
▪	17		
▪	18		
▪	19		
▪	20		
	21	299 761	166 622
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
▪ RMR équipement	22	10 480	10 445
▪ Modernisation centre de tri	23	1 381 427	
▪ Remboursement de capital	24	784 416	
	25	2 176 323	10 445
	26	2 476 084	177 067

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021	2020
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>			
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>			
<b>Réserves financières - Administration municipale</b>			
▪	27		
▪	28		
▪	29		
▪	30		
▪	31		
	32		
<b>Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats</b>			
▪ Construction cellule suppl	33	1 204 190	785 283
▪ Activités BFS et mat organique	34	914 870	2 924 474
▪ modernisation centre tri	35	988 632	
	36	3 107 692	3 709 757
<b>Fonds réservés</b>			
<b>Fonds de roulement</b>			
Administration municipale	37	75 000	75 000
Organismes contrôlés et partenariats	38	798 545	559 811
<b>Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés</b>			
<b>Montant réservé pour le service de la dette à long terme</b>			
Administration municipale	39		
Organismes contrôlés et partenariats	40	58 287	58 096
<b>Montant non réservé</b>			
Administration municipale	41		
Organismes contrôlés et partenariats	42		
Fonds local d'investissement	43	1 329 910	1 012 371
Fonds local de solidarité	44		
<b>Autres</b>			
▪ Fin activités fonctionnement	45		12 796
▪ Engagement	46	1 109 134	390 874
	47	3 370 876	2 108 948
	48	6 478 568	5 818 705

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

2021

2020

**VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)****Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables

	2021	2020
<b>Avantages sociaux futurs</b>		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	49 ( )	( )
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	50 ( )	( )
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	51 ( )	( )
Mesure d'allègement pour la COVID-19	52 ( )	( )
Autres	53 ( )	( )
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	54 ( )	( )
	55 ( )	( )
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	56 ( 249 666 )	( 327 035 )
Assainissement des sites contaminés	57 ( )	( )
Appariement fiscal pour revenus de transfert	58 ( )	( )
Autres		
▪	59 ( )	( )
▪	60 ( )	( )
	61 ( 249 666 )	( 327 035 )
<b>Autres mesures d'allègement fiscal</b>		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	62 ( )	( )
Utilisation du fonds de roulement	63 ( )	( )
Mesures relatives à la COVID-19		
Utilisation du fonds général	64 ( )	( )
Utilisation du fonds de roulement	65 ( )	( )
Autres		
▪	66 ( )	( )
▪	67 ( )	( )
	68 ( )	( )
<b>Financement à long terme des activités de fonctionnement</b>		
Mesure relative à la TVQ	69 ( )	( )
Mesure relative à la COVID-19	70 ( )	( )
Frais d'émission de la dette à long terme	71 ( )	( )
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	72 ( 3 739 692 )	( 3 484 053 )
Autres		
▪	73 ( )	( )
▪	74 ( )	( )
	75 ( 3 739 692 )	( 3 484 053 )
<b>Éléments présentés à l'encontre des DCTP</b>		
Financement des activités de fonctionnement	76	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	77	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	78	2 165 980
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	79	1 707 887
Autres		
▪	80	
	81	2 165 980
	82 ( 1 823 378 )	( 1 707 887 )
		2 103 201



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

	2021	2020
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Financement non utilisé	83 257 731	527 549
Investissements à financer	84 ( ) ( )	( )
	85 257 731	527 549
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>		
<b>Éléments d'actif</b>		
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	86 29 425 750	29 156 221
Propriétés destinées à la revente	87	
Prêts	88 2 165 981	2 332 888
Placements de portefeuille à titre d'investissement	89 26 000	26 000
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	90	
	91 31 617 731	31 515 109
Ajustements aux éléments d'actif	92 (2 165 981)	(1 707 888)
	93 29 451 750	29 807 221
<b>Éléments de passif correspondant</b>		
Dette à long terme	94 ( 13 392 472 ) (	13 934 794 )
Frais reportés liés à la dette à long terme	95 ( ) (	12 796 )
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	96 191 549	378 338
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	97	
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	98 3 739 692	3 484 053
	99 ( 9 461 231 ) (	10 085 199 )
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	100 ( ) (	( )
	101 ( 9 461 231 ) (	10 085 199 )
	102 19 990 519	19 722 022

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

		2021	2020
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) au début de l'exercice	3		
Charge de l'exercice	4	(	)(
Cotisations versées par l'employeur	5		
<b>Actif (passif) à la fin de l'exercice</b>	<b>6</b>		
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8	(	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11		
Provision pour moins-value	12	(	)(
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice</b>	<b>13</b>		
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>			
Nombre de régimes en cause	14		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16	(	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17	(	)(
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19		
	20		
Cotisations salariales des employés	21	(	)(
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	(	)(
	23		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres	29		
▪	30		
▪	31		
<b>Charge de l'exercice excluant les intérêts</b>	<b>31</b>		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	32		
Rendement espéré des actifs	33	(	)(
<b>Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)</b>	<b>34</b>		
<b>Charge de l'exercice</b>	<b>35</b>		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	2021	2020
<b>Informations complémentaires</b>		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	36	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	37	( ) ( )
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	38	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	39	
Prestations versées au cours de l'exercice	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	41	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	42	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	43	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8	44	
Pour la réserve de restructuration	45	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	46	
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	46	
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	47	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	48	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	49	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	50	%
Autres hypothèses économiques	51	
▪	52	
▪		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

	2021	2020
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 (	)(
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 (	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 (	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 (	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 (	)(

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	2021	2020	
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	( ) ( )	
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	( ) ( )	
	75		
	76		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)			
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres	81		
▪	82		
▪	83		
<b>Charge de l'exercice excluant les intérêts</b>	84		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	85	( ) ( )	
Rendement espéré des actifs	86		
<b>Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)</b>	87		
<b>Charge de l'exercice</b>			
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	88		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	89	( ) ( )	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	90		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	91		
Prestations versées au cours de l'exercice	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	93		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	94		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	95		
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	96		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>			
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	97	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	98	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	99	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	100	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	102	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	103		
Autres hypothèses économiques	104		
▪	105		
▪			

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 106 2

**Description des régimes et autres renseignements**

Le régime de retraite à prestations déterminées interemployeurs, auquel participent la MRC et la RMR sans en être le promoteur, est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

La part de l'employeur de la MRC est de 8,25 % des salaires bruts pour le personnel cadre et de 6,785 % pour les syndiqués de la MRC. Pour la RMR, la part de l'employeur est de 2,25 % des salaires bruts pour le personnel cadre.

		2021	2020
<b>Charge de l'exercice</b>			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	107		
Régime de retraite par financement salarial	108		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	109	107 625	107 209
Régime de retraite à prestations cibles	110		
Autres régimes	111	11 324	10 698
	112	118 949	117 907

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 113 \_\_\_\_\_

**Description des régimes et autres renseignements**

		2021	2020
<b>Charge de l'exercice</b>			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	114		
Régime de retraite simplifié	115		
REER	116		
Autres régimes	117		
	118		

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

		2021	2020
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	119	14	14

**Description du régime**

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par la Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances (CARRA), qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

		2021	2020
<b>Cotisations des élus au RREM</b>	120	6 649	7 854
<b>Charge de l'exercice</b>			
Contributions de l'employeur au RREM	121	22 408	26 468
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	122		
	123	22 408	26 468

Note

## **Renseignements financiers consolidés non audités**



**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>		Administration	Données consolidées	
		municipale	Réalisations	Réalisations
		Réalisations	2021	2020
		2021		
<b>TRANSFERTS</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	55	5 096	5 096	
<b>Sécurité publique</b>				
Police	56			
Sécurité incendie	57	5 734	5 734	2 176
Sécurité civile	58			
Autres	59			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	60	554 986	554 986	135 673
Enlèvement de la neige	61			
Autres	62			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	63	(1 199)	(1 199)	12 729
Transport adapté	64			
Transport scolaire	65			
Autres	66			
Transport aérien	67			1
Transport par eau	68			
Autres	69			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	70			
Réseau de distribution de l'eau potable	71			
Traitement des eaux usées	72			
Réseaux d'égout	73			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	74		427 261	421 718
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	75		2 704 590	2 621 731
Tri et conditionnement	76			
Autres	77			
Autres	78		120 490	9 060
Cours d'eau	79			
Protection de l'environnement	80	24 849	24 849	29 088
Autres	81			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>		<b>Administration municipale</b>	<b>Données consolidées</b>	
		<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
	Logement social	82		
	Sécurité du revenu	83		
	Autres	84	31 228	22 142
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
	Aménagement, urbanisme et zonage	85		
	Rénovation urbaine	86	452 973	364 296
	Promotion et développement économique	87	1 135 083	154 068
	Autres	88	23 435	111 638
<b>Loisirs et culture</b>				
	Activités récréatives	89	4 125	
	Activités culturelles			
	Bibliothèques	90		
	Autres	91		
	<b>Réseau d'électricité</b>	92		
		93	2 236 310	3 884 320

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>		<b>Administration municipale</b>	<b>Données consolidées</b>	
		<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>				
<b>Administration générale</b>	94	101 579	101 579	20 000
<b>Sécurité publique</b>				
Police	95			
Sécurité incendie	96			
Sécurité civile	97			
Autres	98			
<b>Transport</b>				
<b>Réseau routier</b>				
Voirie municipale	99			
Enlèvement de la neige	100			
Autres	101			
<b>Transport collectif</b>				
Transport en commun				
Transport régulier	102			
Transport adapté	103			
Transport scolaire	104			
Autres	105			
Transport aérien	106			
Transport par eau	107			
Autres	108			
<b>Hygiène du milieu</b>				
<b>Eau et égout</b>				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	109			
Réseau de distribution de l'eau potable	110			
Traitement des eaux usées	111			
Réseaux d'égout	112			
<b>Matières résiduelles</b>				
Déchets domestiques et assimilés	113			
<b>Matières recyclables</b>				
Collecte sélective				
Collecte et transport	114			
Tri et conditionnement	115			
Autres	116		639 864	1 396 011
Autres	117			
Cours d'eau	118			
Protection de l'environnement	119			
Autres	120			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>		Administration	Données consolidées	
		municipale	Réalisations	Réalisations
	<b>TRANSFERTS (suite)</b>	Réalisations	Réalisations	Réalisations
		2021	2021	2020
	<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b>			
	<b>Santé et bien-être</b>			
	Logement social	121		
	Sécurité du revenu	122		
	Autres	123		
	<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
	Aménagement, urbanisme et zonage	124		
	Rénovation urbaine	125		
	Promotion et développement économique	126		
	Autres	127		34 658
	<b>Loisirs et culture</b>			
	Activités récréatives	128		
	Activités culturelles			
	Bibliothèques	129		
	Autres	130		
	<b>Réseau d'électricité</b>	131		
		132	101 579	741 443
				1 450 669

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>		<b>Administration municipale</b>	<b>Données consolidées</b>	
		<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>TRANSFERTS (suite)</b>				
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>				
	Regroupement municipal et réorganisation municipale	133		
	Péréquation	134		
	Neutralité	135		
	Partage des redevances sur les ressources naturelles	136	1 661 772	1 661 772
	Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	137		
	Fonds de développement des territoires	138	300 812	300 812
	Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	139		
	Partage de la croissance d'un point de la TVQ	140		
	Dotation spéciale de fonctionnement	141		
	Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC	142	1 018 578	1 018 578
	du Fonds régions et ruralité - Volet 2	143	2 000	2 000
	Autres	144	2 983 162	2 939 579
	<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	145	<b>5 321 051</b>	<b>9 213 256</b>

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
		<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
		<b>2021</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>SERVICES RENDUS</b>				
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
<b>Administration générale</b>				
Grefe et application de la loi	146			
Évaluation	147	13 000	13 000	13 000
Autres	148			
	149	13 000	13 000	13 000
<b>Sécurité publique</b>				
Police	150			
Sécurité incendie	151			
Sécurité civile	152			
Autres	153			
	154			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	155	413 179	413 179	320 440
Enlèvement de la neige	156			
Autres	157			
Transport collectif	158			
Autres	159			
	160	413 179	413 179	320 440
<b>Hygiène du milieu</b>				
<b>Eau et égout</b>				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	161			
Réseau de distribution de l'eau potable	162			
Traitement des eaux usées	163			
Réseaux d'égout	164			
<b>Matières résiduelles</b>				
Déchets domestiques et assimilés	165			
<b>Matières recyclables</b>				
Collecte sélective				
Collecte et transport	166			
Tri et conditionnement	167			
Autres	168			
Autres	169			
Cours d'eau	170			
Protection de l'environnement	171			
Autres	172			
	173			

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	<b>Administration municipale</b>		<b>Données consolidées</b>	
			<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	174			
Autres	175			
	176			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	177			
Rénovation urbaine	178	27 693	27 693	26 081
Promotion et développement économique	179	1 581	1 581	1 389
Autres	180			
	181	29 274	29 274	27 470
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	182			
Activités culturelles				
Bibliothèques	183			
Autres	184			
	185			
<b>Réseau d'électricité</b>	186			
	187	455 453	455 453	360 910

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>		<b>Administration municipale</b>	<b>Données consolidées</b>	
		<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>				
<b>Administration générale</b>				
	Greffe et application de la loi	188		
	Évaluation	189	3 152	3 129
	Autres	190	25 450	32 212
		191	66 073	28 602
<b>Sécurité publique</b>				
	Police	192		
	Sécurité incendie	193		
	Sécurité civile	194		
	Autres	195		
		196		
<b>Transport</b>				
	Réseau routier			
	Voirie municipale	197		
	Enlèvement de la neige	198		
	Autres	199		
	Transport collectif			
	Transport en commun			
	Transport régulier	200		
	Transport adapté	201		
	Transport scolaire	202		
	Autres	203		
	Autres	204		
		205		
<b>Hygiène du milieu</b>				
	Eau et égout			
	Approvisionnement et traitement de l'eau potable	206		
	Réseau de distribution de l'eau potable	207		
	Traitement des eaux usées	208		
	Réseaux d'égout	209		
	Matières résiduelles			
	Déchets domestiques et assimilés	210		
	Matières recyclables	211		
	Autres	212		
	Cours d'eau	213		
	Protection de l'environnement	214		
	Autres	215		
		216		



**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>		<b>Administration municipale</b>	<b>Données consolidées</b>	
		<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2021</b>	<b>Réalisations 2020</b>
<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
	Logement social	217		
	Sécurité du revenu	218		
	Autres	219		
		220		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
	Aménagement, urbanisme et zonage	221		
	Rénovation urbaine	222		
	Promotion et développement économique	223		
	Autres	224	711 503	661 533
		225	711 503	661 533
<b>Loisirs et culture</b>				
	Activités récréatives	226		
	Activités culturelles			
	Bibliothèques	227		
	Autres	228		
		229		
		230		
	<b>Réseau d'électricité</b>			
		231	777 576	696 874
			740 105	
		232	1 233 029	1 057 784
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>				

**ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
		Réalisations 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis	233			
Droits de mutation immobilière	234			
Droits sur les carrières et sablières	235			
Autres	236	2 515	2 515	2 616
	237	2 515	2 515	2 616
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>				
	238			
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>				
	239			
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>				
	240	714 459	793 237	248 149
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241		56 273	(2 447)
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243			
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247	167 282	167 282	175 792
Autres contributions	248	97 956	97 956	
Redevances réglementaires	249			
Autres	250	15 841	7 622 231	5 753 597
	251	281 079	7 943 742	5 926 942
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>				
	252			

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité	Administration municipale			Données consolidées	
	Réalizations 2021			Réalizations	Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2021	2020
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>					
Conseil	1	292 640	292 640	319 522	311 856
Greffé et application de la loi	2	(460)	(460)	(460)	9 811
Gestion financière et administrative	3	666 082	97 707	763 789	696 941
Évaluation	4	545 894	2 782	548 676	552 578
Gestion du personnel	5	22 951	22 951	22 951	804
Autres	6	6 695	6 695	6 695	12 816
▪ Autres	7				
	8	1 533 802	100 489	1 661 173	1 584 806
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>					
Police	9	23 490	23 490	23 490	10 014
Sécurité incendie	10	44 342	44 342	44 342	35 561
Sécurité civile	11	35 910	35 910	35 910	27 998
Autres	12				
	13	103 742	103 742	103 742	73 573
<b>TRANSPORT</b>					
Réseau routier					
Voirie municipale	14	992 954	992 954	992 954	444 822
Enlèvement de la neige	15				
Éclairage des rues	16				
Circulation et stationnement	17				
Transport collectif					
Transport en commun	18	3 867	3 867	9 748	32 510
Transport aérien	19				
Transport par eau	20				
Autres	21				
	22	996 821	996 821	1 002 702	477 332

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

Non audité	Administration municipale			Données consolidées	
	Réalizations 2021			Réalisations	Réalisations
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2021	2020
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	2 241	4 718	6 959	6 207
Réseau de distribution de l'eau potable	24	40 524		40 524	21 370
Traitement des eaux usées	25	2 211		432 962	414 894
Réseaux d'égout	26	42 594		42 594	68 991
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés	27	1 600 641		1 623 366	2 119 066
Collecte et transport	28	1 078 971		5 763 652	5 270 721
Élimination					
Matières recyclables					
Collecte sélective	29	250 251		1 459 824	1 250 116
Collecte et transport	30	285 323		2 207 343	2 025 877
Tri et conditionnement					
Matières organiques	31	1 052 733		983 933	286 538
Collecte et transport	32	647 501		539 580	144 301
Traitement	33	1 000 127		1 037 279	933 260
Matériaux secs	34	607 458		638 537	588 038
Autres	35	10 033		95 976	26 752
Plan de gestion	36				
Autres	37	35 797		35 797	46 056
Cours d'eau	38	74 487		74 487	57 714
Protection de l'environnement					
Autres	39				
	40	6 730 892	4 718	6 735 610	13 259 901
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>					
Logement social	41				
Sécurité du revenu	42				
Autres	43	118 351		118 351	160 650
	44	118 351		118 351	160 650

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité	Administration municipale			Données consolidées	
	Réalizations 2021			Réalizations	Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2021	2020
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>					
Aménagement, urbanisme et zonage	202 382	8 649	211 031	211 031	242 490
Rénovation urbaine					
Biens patrimoniaux	490 409		490 409	490 409	402 287
Autres biens					
Promotion et développement économique					
Industries et commerces	1 460 398		1 460 398	1 460 398	1 688 216
Tourisme	641 306		641 306	641 306	634 266
Autres	203 114	338	203 452	203 452	264 952
Autres	1 557 952	18 571	1 576 523	1 576 523	1 577 473
	4 555 561	27 558	4 583 119	4 583 119	4 809 684
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>					
Activités récréatives					
Centres communautaires	400		400	400	300
Pâtisseries intérieures et extérieures	1 250		1 250	1 250	9 143
Piscines, plages et ports de plaisance	2 266		2 266	2 266	15 022
Parcs et terrains de jeux					
Parcs régionaux					
Expositions et foires	60 000		60 000	60 000	60 150
Autres	63 916		63 916	63 916	84 615
Activités culturelles					
Centres communautaires	40 255		40 255	40 255	23 950
Bibliothèques					
Patrimoine					
Musées et centres d'exposition					
Autres ressources du patrimoine	150		150	150	350
Autres					
	40 405		40 405	40 405	24 300
	104 321		104 321	104 321	108 915

**ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

Non audité	Administration municipale		Données consolidées	
	Réalizations 2021		Réalizations	Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	2021	2020
		Total		
<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>	68			
<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>				
Dettes à long terme				
Intérêts	69	7 311	7 311	337 072
Autres frais	70			
Autres frais de financement	71			
Avantages sociaux futurs	72			
Autres	73	7 311	7 311	337 072
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	74			
<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS</b>	75	132 765 (	132 765 )	

# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2021**

Municipalité régionale de comté de Lac-Saint-Jean-Est | AR930 |

# Table des matières

## Autres renseignements financiers consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles consolidées par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles consolidées	2
Analyse de la dette à long terme consolidée	3
Endettement total net à long terme consolidé	4
Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme consolidé	5

## Autres renseignements financiers non consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par objets	7
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement non consolidés	8
Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement non consolidés	9
Analyse de la rémunération non consolidée	10
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	10
Frais de financement non consolidés par activités	11
Rémunération des élus	12

## Autres renseignements

Questionnaire	13
---------------	----



## **Autres renseignements financiers consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

<i>Non audité</i>		Données consolidées		
		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
<b>Infrastructures</b>				
	1			
Conduites d'eau potable	2			
Usines de traitement de l'eau potable	3			
Usines et bassins d'épuration	4			
Conduites d'égout	5			2 407 250
Sites d'enfouissement et incinérateurs	6		4 403	
Chemins, rues, routes et trottoirs	7			
Ponts, tunnels et viaducs	8			
Systèmes d'éclairage des rues	9			
Aires de stationnement	10			
Parcs et terrains de jeux	11		1 371 739	71 409
Autres infrastructures	12			
Réseau d'électricité				
<b>Bâtiments</b>				
Édifices administratifs	13		2 210	
Édifices communautaires et récréatifs	14			
Améliorations locatives	15			
<b>Véhicules</b>				
Véhicules de transport en commun	16			
Autres	17		83 807	
Ameublement et équipement de bureau	18	102 748	104 918	57 550
Machinerie, outillage et équipement divers	19		352 867	375 017
Terrains	20		41 135	1 636
Autres	21		424 403	1 595 752
	22	102 748	2 385 482	4 508 614

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT**  
**ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

*Non audité*

<b>Infrastructures autres que pour nouveau développement</b>				
	23			
Conduites d'eau potable	24			
Usines de traitement de l'eau potable	25			
Usines et bassins d'épuration	26			
Conduites d'égout	27		1 376 142	2 478 659
Autres infrastructures				
<b>Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)</b>				
Conduites d'eau potable	28			
Usines de traitement de l'eau potable	29			
Usines et bassins d'épuration	30			
Conduites d'égout	31			
Autres infrastructures	32			
Autres immobilisations corporelles	33	102 748	1 009 340	2 029 955
	34	102 748	2 385 482	4 508 614

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2			1	5 044
Réserves financières et fonds réservés	3	5 045			
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	13 364		10 878	2 486
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	10 066 790		613 089	9 453 701
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	10 085 199		623 968	9 461 231
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	378 338		186 789	191 549
Organismes municipaux	10				
Autres tiers	11				
	12	378 338		186 789	191 549
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette					
	13				
	14	378 338		186 789	191 549
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs					
Autres	15	1 707 890	1 479 442	1 021 349	2 165 983
	16	1 776 163		202 454	1 573 709
	17	3 862 391	1 479 442	1 410 592	3 931 241
	18	13 947 590	1 479 442	2 034 560	13 392 472
Dette en cours de refinancement					
Reclassement / Redressement	19 (				)
	20				
<b>Dette à long terme</b>	21	13 947 590	1 479 442	2 034 560	13 392 472

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité****Administration municipale**

Dette à long terme	1	4 008 092
<b>Ajouter</b>		
Activités d'investissement à financer	2	
Activités de fonctionnement à financer	3	
Dette en cours de refinancement	4	
Autres	5	
▪	6	
▪		
<b>Déduire</b>		
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
Excédent accumulé	7	
Fonds d'amortissement	8	
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	9	191 549
Débiteurs	10	3 739 692
Autres montants	11	5 045
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés		
Autres	12	
▪	13	
▪		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	14	71 806
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats</b>	15	9 659 197
Endettement net à long terme	16	9 731 003
<b>Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes</b>		
Municipalité régionale de comté	17	
Communauté métropolitaine	18	
Autres organismes	19	
Endettement total net à long terme	20	9 731 003
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	21	
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	22	
	23	
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	24	9 731 003
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	25	
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 25 ci-dessus, et à la ligne 21, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global)	26	

**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE  
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ  
AU 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

Code géographique	Municipalité	Montant
93042	Ville d'Alma	5 649 837
93065	Paroisse de L'Ascension-de-Notre-Seigneur	368 491
93005	Ville de Desbiens	192 832
93020	Municipalité d'Hébertville	434 675
93025	Village d'Hébertville-Station	221 026
93055	Municipalité de Labrecque	262 825
93060	Municipalité de Lamarche	126 189
93012	Ville de Métabetchouan—Lac-à-la-Croix	743 827
93030	Municipalité de Saint-Bruno	485 385
93035	Municipalité de Saint-Gédéon	439 489
93070	Municipalité de Saint-Henri-de-Taillon	177 366
93045	Municipalité de Saint-Nazaire	325 533
93075	Municipalité de Sainte-Monique	157 597
93080	Municipalité de Saint-Ludger-de-Milot	145 931
		1
		<b>9 731 003</b>

## **Autres renseignements financiers non consolidés non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>		2021	2020
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	102 748	143 283
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	102 748	143 283

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS  
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT NON CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

**Non audité**

Code géographique	Municipalité	Montant
<b>Ensemble des municipalités</b>		
93042	Ville d'Alma	4 079 079
93065	Paroisse de L'Ascension-de-Notre-Seigneur	279 118
93005	Ville de Desbiens	135 721
93020	Municipalité d'Hébertville	353 769
93025	Village d'Hébertville-Station	161 828
93055	Municipalité de Labrecque	207 707
93060	Municipalité de Lamarche	98 109
93012	Ville de Métabetchouan—Lac-à-la-Croix	584 220
93030	Municipalité de Saint-Bruno	379 687
93035	Municipalité de Saint-Gédéon	357 334
93070	Municipalité de Saint-Henri-de-Taillon	153 133
93045	Municipalité de Saint-Nazaire	258 146
93075	Municipalité de Sainte-Monique	130 742
93080	Municipalité de Saint-Ludger-de-Milot	121 692
		<b>1 7 300 285</b>
<b>Certaines municipalités</b>		
93042	Ville d'Alma	262 535
93065	Paroisse de L'Ascension-de-Notre-Seigneur	45 485
93005	Ville de Desbiens	24 444
93020	Municipalité d'Hébertville	61 502
93025	Village d'Hébertville-Station	21 522
93055	Municipalité de Labrecque	29 461
93060	Municipalité de Lamarche	13 162
93012	Ville de Métabetchouan—Lac-à-la-Croix	144 721
93030	Municipalité de Saint-Bruno	60 697
93035	Municipalité de Saint-Gédéon	106 353
93070	Municipalité de Saint-Henri-de-Taillon	54 927
93045	Municipalité de Saint-Nazaire	35 632
93075	Municipalité de Sainte-Monique	51 094
93080	Municipalité de Saint-Ludger-de-Milot	14 443
		<b>2 925 978</b>
		<b>3 8 226 263</b>



**ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT NON CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

<i>Non audité</i>		<b>2021</b>	<b>2020</b>
		<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b>
<b>Administration générale</b>			
Greffe et application de la loi	1		
Évaluation	2	522 870	522 870
Autres	3	213 388	264 669
<b>Sécurité publique</b>			
Police	4		
Sécurité incendie	5		
Sécurité civile	6		
Autres	7		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	8		
Enlèvement de la neige	9		
Autres	10		
Transport collectif	11		
Autres	12		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	13		
Réseau de distribution de l'eau potable	14		
Traitement des eaux usées	15		
Réseaux d'égout	16		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	17	2 827 583	3 559 827
Matières recyclables	18	3 872 980	2 810 060
Autres	19		
Cours d'eau	20		26 058
Protection de l'environnement	21		
Autres	22		
<b>Santé et bien-être</b>			
Logement social	23		
Autres	24		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	25	95 858	121 158
Rénovation urbaine	26		
Promotion et développement économique	27	693 584	776 132
Autres	28		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	29		
Activités culturelles			
Bibliothèques	30		
Autres	31		
	32	8 226 263	8 080 774

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

<b>Non audité</b>	<b>Effectifs personnes/ année<sup>2</sup></b>	<b>Semaine normale (heures)</b>	<b>Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice</b>	<b>Rémunération</b>	<b>Charges sociales</b>	<b>Total <sup>1</sup></b>
<b>Administration municipale</b>						
1 Cadres et contremaîtres	4,67	35,00	8 505,00	525 752	114 891	640 643
2 Professionnels	4,06	35,00	7 390,00	280 580	58 143	338 723
3 Cols blancs	13,94	35,00	25 363,00	776 492	169 685	946 177
4 Cols bleus						
5 Policiers						
6 Pompiers						
7 Conducteurs et opérateurs (transport en commun)						
8	22,67		41 258,00	1 582 824	342 719	1 925 543
9	19,00			231 687	38 845	270 532
10 Élus	41,67			1 814 511	381 564	2 196 075

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	<b>Gouvernement du Québec</b>		<b>Total</b>
	<b>Fonctionnement</b>	<b>Investissement</b>	
Transport en commun	11	(1 199)	(1 199)
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	12		
Réseau de distribution de l'eau potable	13		
Traitement des eaux usées	14		
Réseaux d'égout	15		
Autres	16	101 579	5 322 250
	17	5 219 472	5 321 051

**FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

<i>Non audité</i>		2021	2020
<b>Administration générale</b>	1		
Greffe et application de la loi	2		
Évaluation	3		
Autres	4		
<b>Sécurité publique</b>	5		
Police	6		
Sécurité incendie	7		
Sécurité civile	8		
Autres	9		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	10		
Enlèvement de la neige	11		
Autres	12		
Transport collectif	13		
Autres	14		
	15		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	16		
Réseau de distribution de l'eau potable	17		
Traitement des eaux usées	18		
Réseaux d'égout	19		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	20		
Matières recyclables	21	1 939	3 308
Autres	22		
Cours d'eau	23		
Protection de l'environnement	24		
Autres	25		
	26	1 939	3 308
<b>Santé et bien-être</b>	27		
Logement social	28		
Sécurité du revenu	29		
Autres	30		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>	31		
Aménagement, urbanisme et zonage	32		
Rénovation urbaine	33	5 372	9 169
Promotion et développement économique	34		
Autres	35	5 372	9 169
<b>Loisirs et culture</b>	36		
Activités récréatives			
Activités culturelles			
Bibliothèques	37		
Autres	38		
	39		
	40		
<b>Réseau d'électricité</b>	41	7 311	12 477

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
André Paradis	Préfet	61 765	11 811		
Sylvie Beaumont	Maire	6 248	3 124		
Frederic Tremblay		5 385	2 692		
Louis Ouellet	Maire	12 729	4 335		
Marc Laliberté	Maire	4 597	2 298		
Jean Tremblay		364	182		
Réal Côté	Maire	4 544	2 272		
Marc Asselin	Préfet suppléant	5 507	2 753		
Jocelyn Fradette		4 544	2 272		
Éric Simard	Maire	4 544	2 272		
Alain Fortin		5 447	2 724		
Claude Delisle	Maire	5 047	2 524		
Marc Richard	Maire	5 335	2 667		
Francois Claveau	Maire	5 385	2 693		
André Fortin	Maire	6 586	3 293		
Jules Bouchard	Maire	4 431	2 216		
Lise Garon	Maire	1 318	659		
Émile Hudon	Maire	6 298	3 149		
Mario Desbiens	Maire	6 586	3 293		
Jean-Francois Néron		113	56		
Véronique Fortin		729	364		
Gilbert Doucet		225	113		
Laval Fortin	Maire	5 385	2 692		
Johanne Morissette	Maire	2 636	1 318		
Michel Bergeron	Maire	1 318	659		
Michel Claveau	Maire	841	421		
Johanne Lavoie	Maire	904	452		
Marie-Josée Larouche	Maire	841	421		
Louis Leclerc		729	364		

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

<b>Non audité</b>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1	75 000 \$
<b>Les questions 2 à 4 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement</b>		
2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2 <input type="checkbox"/>	3 <input checked="" type="checkbox"/>
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021	4	_____ \$
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	5 <input type="checkbox"/>	6 <input checked="" type="checkbox"/>
4. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence pour les petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :		
Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	7	_____ \$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	8	23 964 \$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	9	604 079 \$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	10	(23 268) \$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	11	_____ \$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	12	_____ \$
Ligne 14 : Débiteurs	13	1 195 \$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	14	966 986 \$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	15	81 357 \$
Ligne 19 : Créanciers et charges à payer	16	_____ \$
Ligne 20 : Revenus reportés	17	_____ \$
13. Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et de ses entreprises au 31 décembre 2021		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	78	_____ \$
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	79	_____ \$
Ministère des Transports	80	73 268 \$
Ministère de la Culture et des Communications	81	_____ \$
Autres ministères/organismes	82	4 324 744 \$
	83	4 398 012 \$
<b>La question 14 s'adresse aux MRC seulement</b>		
14. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?	84 <input type="checkbox"/>	85 <input checked="" type="checkbox"/>
Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :		

**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	OUI	NON	S.O.
<b>Non audité</b>			
1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?	1 <input checked="" type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	
Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».			
Si oui, présentez-vous le budget consolidé?	3 <input checked="" type="checkbox"/>	4 <input type="checkbox"/>	
2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?	5 <input type="checkbox"/>	6 <input checked="" type="checkbox"/>	
3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2023 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?	7 <input type="checkbox"/>	8 <input checked="" type="checkbox"/>	
4. Bien que les normes sur les éléments incorporels achetés soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2024 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?	9 <input type="checkbox"/>	10 <input checked="" type="checkbox"/>	
<b>Les questions 5 à 7 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.</b>			
5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?	11 <input checked="" type="checkbox"/>	12 <input type="checkbox"/>	13 <input type="checkbox"/>
6. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?	14 <input type="checkbox"/>	15 <input checked="" type="checkbox"/>	16 <input type="checkbox"/>
7. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?	17 <input checked="" type="checkbox"/>	18 <input type="checkbox"/>	19 <input type="checkbox"/>
<b>La question 8 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.</b>			
8. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?	20 <input type="checkbox"/>	21 <input type="checkbox"/>	22 <input checked="" type="checkbox"/>
Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?	23 <input type="checkbox"/>	24 <input type="checkbox"/>	

## ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

Je, Sabin Larouche, atteste que le rapport financier consolidé de Municipalité régionale de comté de Lac-Saint-Jean-Est pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, transmis de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, a été déposé à la séance du conseil du 10 mai 2022.

Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou greffier-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par Municipalité régionale de comté de Lac-Saint-Jean-Est.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Municipalité régionale de comté de Lac-Saint-Jean-Est consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports et documents par le ministre, je confirme également que Municipalité régionale de comté de Lac-Saint-Jean-Est détient les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton « Attester », je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

Date et heure de la dernière modification : 2022-05-06 13:51:13

Date de transmission au Ministère :

# **Sommaire de l'information financière consolidée**

**Exercice terminé le 31 décembre 2021**

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

Municipalité régionale de comté de Lac-Saint-Jean-Est | AR930 |



**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	Réalizations 2020		Budget 2021		Réalizations 2021		Total consolidé <sup>1</sup>
	Administration municipale		Administration municipale		Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	
<b>Revenus</b>							
Fonctionnement	1	13 266 438	13 068 514	15 676 817	17 225 335	26 417 968	
Investissement	2	57 435		101 579	867 400	968 979	
	3	13 323 873	13 068 514	15 778 396	18 092 735	27 386 947	
<b>Charges</b>	4	13 559 093	12 966 258	14 283 566	14 985 313	22 784 695	
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	5	(235 220)	102 256	1 494 830	3 107 422	4 602 252	
Moins : revenus d'investissement	6	( 57 435 )		( 101 579 )	( 867 400 )	( 968 979 )	
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	7	(292 655)	102 256	1 393 251	2 240 022	3 633 273	
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>							
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	113 734	108 044	132 765	1 983 188	2 115 953	
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9	1 472 205		255 639	255 639	255 639	
Remboursement de la dette à long terme	10	( 72 968 )	( 69 300 )	( 74 811 )	( 549 157 )	( 623 968 )	
Affectations							
Activités d'investissement	11	( 1 373 472 )		( 1 480 611 )	( 460 314 )	( 1 940 925 )	
Excédent (déficit) accumulé	12	(543 310)	(141 000)	(350 508)	(2 416 650)	(2 767 158)	
Autres éléments de conciliation	13	863 529		1 646 349	1 646 349	1 646 349	
	14	459 718	(102 256)	128 823	(1 442 933)	(1 314 110)	
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	15	167 063		1 522 074	797 089	2 319 163	

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE**  
AU 31 DÉCEMBRE 2021

		2020	2021	2020
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
<b>Actifs financiers</b>				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	8 114 108	10 363 371	14 719 534
Débiteurs	2	1 571 949	1 223 137	6 875 715
Placements de portefeuille	3	26 000	26 000	6 683 650
Autres	4	2 332 888	2 165 981	2 332 888
	5	12 044 945	13 778 489	30 444 880
<b>Passifs</b>				
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	6			
Dette à long terme	7	4 014 053	4 008 092	13 392 472
Passif au titre des avantages sociaux futurs	8			
Autres	9	6 060 680	6 274 319	14 185 270
	10	10 074 733	10 282 411	27 577 742
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	11	1 970 212	3 496 078	2 867 138
<b>Actifs non financiers</b>				
Immobilisations corporelles	12	9 618 634	9 588 617	29 425 750
Autres	13	23 625	22 606	126 597
	14	9 642 259	9 611 223	29 552 347
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	15	2 338 664	3 683 198	5 039 961
Excédent de fonctionnement affecté	16	166 621	299 761	2 476 084
Réserves financières et fonds réservés	17	1 087 371	1 404 910	6 478 568
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	18 (	2 103 201 )	1 823 378 )	1 823 378 )
Financement des investissements en cours	19	5 044	5 044	257 731
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	20	10 117 972	9 537 766	19 990 519
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	21			
	22	11 612 471	13 107 301	32 419 485

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23-1

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES  
ET DES FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**  
AU 31 DÉCEMBRE 2021

		2021	2020
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪ Évaluation	23	30 000	19 000
▪ Véloroute	24	239 761	147 622
▪ Génie civil	25	30 000	
▪	26		
▪	27		
▪	28		
▪	29		
▪	30		
▪	31		
	32	299 761	166 622
<b>Organismes contrôlés et partenariats<sup>1</sup></b>	33	2 176 323	10 445
	34	2 476 084	177 067
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>			
Administration municipale			
	35	1 404 910	1 087 371
<b>Organismes contrôlés et partenariats<sup>1</sup></b>	36	5 073 658	4 731 334
	37	8 954 652	5 995 772

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S15 et S23-1

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME  
AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	71 806
Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	2	9 731 003

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE  
AU 31 DÉCEMBRE 2021**

		2021 Total consolidé	2020 Total consolidé
Dettes à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4	5 044	5 045
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	9 453 701	10 066 790
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	2 486	13 364
Dettes à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	191 549	378 338
Autres	8	3 739 692	3 484 053
Dettes en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	9		
	10	13 392 472	13 947 590

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		Réalizations 2020 Administration municipale	Budget 2021 Administration municipale	Réalizations 2021 Administration municipale	Total consolidé
<b>Fonctionnement</b>					
Taxes	11				
Compensations tenant lieu de taxes	12				
Quotes-parts	13	8 080 774	8 491 880	8 226 263	8 238 639
Transferts	14	3 771 390	3 308 708	5 219 472	8 471 813
Services rendus	15	1 112 216	1 120 256	1 233 029	1 195 558
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	16	1 040	920	2 515	2 515
Autres	17	301 018	146 750	995 538	8 509 443
	18	13 266 438	13 068 514	15 676 817	26 417 968
<b>Investissement</b>					
Taxes	19				
Quotes-parts	20				
Transferts	21	54 658		101 579	741 443
Autres	22	2 777			227 536
	23	57 435		101 579	968 979
	24	13 323 873	13 068 514	15 778 396	27 386 947

*Extrait du rapport financier, page S12*

**SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

	Administration municipale			Données consolidées	
	Réalizations 2021		Total	Réalizations	Réalizations
	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement		2021	2020
1 Administration générale	1 533 802	100 489	1 634 291	1 661 173	1 584 806
2 Sécurité publique					
3 Police	23 490		23 490	23 490	10 014
4 Sécurité incendie	44 342		44 342	44 342	35 561
5 Autres	35 910		35 910	35 910	27 998
6 Transport					
7 Réseau routier	992 954		992 954	992 954	444 822
8 Transport collectif	3 867		3 867	9 748	32 510
9 Autres					
10 Hygiène du milieu	87 570	4 718	92 288	523 039	511 462
11 Eau et égout	6 533 038		6 533 038	14 349 490	12 644 669
12 Matières résiduelles	110 284		110 284	110 284	103 770
13 Autres	118 351		118 351	118 351	160 650
14 Santé et bien-être					
15 Aménagement, urbanisme et développement	202 382	8 649	211 031	211 031	242 490
16 Aménagement, urbanisme et zonage	2 304 818	338	2 305 156	2 305 156	2 587 434
17 Promotion et développement économique	2 048 361	18 571	2 066 932	2 066 932	1 979 760
18 Autres	104 321		104 321	104 321	108 915
19 Loisirs et culture					
20 Réseau d'électricité	7 311		7 311	228 474	337 072
21 Frais de financement					
22 Effet net des opérations de restructuration	14 150 801	132 765	14 283 566	22 784 695	20 811 933
23 Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	132 765 (	132 765 )			
24	14 283 566		14 283 566	22 784 695	20 811 933

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

		<u>Réalisations 2020</u>	<u>Réalisations 2021</u>		
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	
<b>Revenus d'investissement</b>	1	57 435	101 579	867 400	968 979
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (	143 283 )(	102 748 )(	2 282 734 )(	2 385 482 )
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	1 287 624 )(	1 479 442 )(	)	1 479 442 )
Financement à long terme des activités d'investissement	4				
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	1 373 472	1 480 611	460 314	1 940 925
Excédent accumulé	6			678 774	678 774
	7	(57 435)	(101 579)	(1 143 646)	(1 245 225)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	8			(276 246)	(276 246)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

*Extrait du rapport financier, page S14*