

LES ENJEUX ET LES DÉFIS DU TERRITOIRE AUJOURD'HUI ET DEMAIN





DES ENJEUX ET DES DÉFIS NATIONAUX

LA MRC SOUSCRIT À CES PRÉOCCUPATIONS

- **La globalisation** qui aiguise la concurrence et renforce l'interdépendance des villes et municipalités.
- **L'adaptation des territoires et la lutte aux changements climatiques** qui imposent des stratégies d'ajustement à l'échelle locale.
- **La transformation numérique** qui modifie les comportements et accélère les changements sociaux et organisationnels.
- **Les changements démographiques** qui accélèrent le vieillissement des populations et accroissent la diversité culturelle.
- Contrer la **pénurie de la main-d'œuvre** et **favoriser l'immigration** dans la région.
- **La transition énergétique** qui aura des impacts sur les comportements en termes de mobilité, de localisation et de technologie de recharge.
- **Intérêt social pour le local** et la force d'agir localement.



LES ENJEUX SUR LE TERRITOIRE DE LA MRC DE LAC-SAINT-JEAN-EST

ENJEUX TRANSVERSAUX: ÉCONOMIE, CULTURE, ENVIRONNEMENT ET SOCIAL

Ils sont composés de défis qui commandent des actions complexes dont la réalisation est tributaire d'un engagement collectif, d'un respect des valeurs de la communauté et des capacités de résilience du territoire.

LES MUNICIPALITÉS, LES ENTREPRISES, LES CITOYENS ET CITOYENNES SONT TOUTES ET TOUS INTERPELLÉS PAR LE CHANGEMENT

Les changements climatiques, les nouvelles technologies, les changements démographiques majeurs, etc., ces bouleversements ont imposé de nouvelles approches, **ils sollicitent les capacités d'adaptation des organisations, des personnes et des territoires** qui se traduisent pour la plupart par des « transitions » et des « transformations » : transition socio-écologique, transformation numérique, transition verte, transition énergétique, etc.. Autant de mots qui donnent un nom aux changements.

ENJEU 1 - LA RURALITÉ



La dématérialisation de l'économie, le télétravail, les transitions numérique et écologique, la promotion de l'autonomie alimentaire, la quête d'une meilleure qualité de vie sont autant de réalités qui font émerger un modèle mieux distribué de la croissance économique et démographique entre grandes villes et régions. Ce rééquilibrage territorial aura pour assise les villes secondaires et tertiaires qui seront autant de pôles d'équilibre.

Les territoires ruraux, recomposés à travers une diversification planifiée et maîtrisée d'une ruralité multifonctionnelle, ajouteront au dynamisme et à l'attractivité des régions.

« **La création de milieux de vie à échelle humaine qui répondent aux besoins des communautés qui les habitent doit être priorisée et renforcée.** Dans les villes comme dans les villages, cela transite par la planification et l'aménagement de milieux permettant à la population d'avoir accès aisément à de nombreux services de proximité (ex. : lieu d'approvisionnement alimentaire de qualité, pharmacie), équipements et espaces publics (ex. : école, terrain de jeu) ainsi qu'à des milieux naturels qui sont des facteurs de cohésion sociale.

L'accès à une diversité d'usages et de services diminue les distances et les temps de déplacement, ce qui limite les impacts sur l'environnement, notamment par la réduction des émissions de GES, en plus de **permettre aux individus de maintenir de saines habitudes de vie** et de répondre efficacement et de façon plus économique à leurs différents besoins »
(PNAAT, 2022)

LA CONDITION ESSENTIELLE POUR PERMETTRE DE FAIRE FACE À CETTE NOUVELLE CONJONCTURE RÉSIDE DANS UNE GOUVERNANCE TERRITORIALE FORTE, COLLABORATIVE ET TRANSPARENTE QUI METTRA DE L'AVANT L'ATTRACTIVITÉ, L'INNOVATION ET L'INSTAURATION D'UN CLIMAT FAVORISANT L'ENTREPRENEURIAT ET LA VIE COMMUNAUTAIRE.

Trois sous-enjeux sont liés à la ruralité:



DES MILIEUX DE VIE SAINS, DURABLES ET ABORDABLES

Des milieux de vie attrayants qui
répondent aux besoins et aspirations
de toutes les générations



UN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DURABLE

Des enjeux générationnels, où
l'autonomie locale, l'occupation
durable du territoire, l'économie
circulaire et l'électrification des
transports n'ont jamais été aussi
mises de l'avant



UN DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL RESPECTUEUX DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA BIODIVERSITÉ

La biodiversité est un patrimoine dont nous
avons hérité et nous avons le devoir de le
léguer en bon état à nos successeurs

DES MILIEUX DE VIE SAINS, DURABLES ET ABORDABLES



LES DÉFIS ASSOCIÉS

- **Revalorisation des cœurs de villes et de villages**
- Des **collectivités dynamiques, scolarisées, prospères et en santé**
- Une **offre de logements diversifiée** sur le territoire répondant aux besoins actuels et futurs de la population et aux nouveaux arrivants de même qu'aux touristes
- Des **bâtiments durables** et une architecture adaptée à l'évolution des besoins des communautés
- Une **adéquation entre l'offre et la demande des places en garderie**
- Des **services et des commerces de proximité attractifs et structurants** avec une diversité d'usages entraînant une diminution des temps de déplacement
- L'**autonomie alimentaire** et de la diversité agricole
- Une **saine alimentation**
- **Prévention en santé**
- Un **meilleur aménagement du territoire** pour favoriser l'accès aux modes de transport actif et collectif
- Des **services de santé, des services sociaux, communautaires et éducationnels de qualité répartis sur tout le territoire**
- Accessibilité à des soins spécialisés sur le territoire
- **Inclusion et diversité culturelle** et de genres
- **Accessibilité à la culture** sous toutes ses formes sur tout le territoire
- **Ouverture d'esprit** de la communauté à toutes les formes de diversité citoyenne
- Identifier, connaître, diffuser, protéger et pérenniser les immeubles et les **secteurs patrimoniaux**
- **Accessibilité aux espaces publics** et aux milieux naturels
- **Consolidation du bénévolat**
- **Requalification des espaces commerciaux et industriels**
- Sécurité publique : **protection des personnes et des biens**

UN DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DURABLE



LES DÉFIS ASSOCIÉS

- **Accroître la diversité des types d'entreprises** sur le territoire
- **Entreprises innovantes**
- **Intégration et rétention des nouveaux arrivants**
- **Délocalisation des emplois** en région (enjeux de services et de logement)
- **Emplois de qualité**
- **Développer l'entrepreneuriat, l'économie sociale et l'économie circulaire**
- **Formation** d'une main-d'œuvre qualifiée et diversifiée
- **Connectivité des territoires** - couverture cellulaire et Internet à haute vitesse sur l'ensemble du territoire
- **Consommation d'énergie soutenable**
- **Le touriste** comme un utilisateur de services contribue au maintien de solutions durables
- **Le rayonnement**, le nombre et le caractère unique de certaines **activités culturelles sur le territoire**
- Assurer la **multifonctionnalité des espaces ruraux**
- **Transition économique** dans le secteur forestier
- Des **moyens de transport plus efficaces**
- Un meilleur aménagement du territoire pour **favoriser l'accès aux modes de transport actif et collectif**

UN DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL RESPECTUEUX DE L'ENVIRONNEMENT ET DE LA BIODIVERSITÉ



LES DÉFIS ASSOCIÉS

- Augmenter notre **résilience alimentaire**
- **Adaptation des infrastructures municipales et des entreprises aux changements climatiques** actuels et futurs
- **Utilisation responsable des infrastructures existantes** en matière d'eau potable et d'eaux usées.
- **Protection de la biodiversité** (éviter de nouvelles pertes)
- **Protection des milieux naturels, humides et hydriques** :
 - Protection des grandes tourbières sur le territoire – lien avec la captation de carbone (GES)
 - Préservation de l'eau potable quant à son usage, la quantité consommée et sa qualité
 - Exploitation durable des ressources naturelles dans le respect de la capacité des écosystèmes
 - Maintien de la qualité des infrastructures de plein air disponibles sur le territoire (éviter la perte économique associée à la dégradation du milieu naturel)
 - Soutenir le développement durable d'un tourisme 4 saisons
- Préoccupation quant à la **durabilité du développement**
- **Décarboner notre économie**
- **Protection du patrimoine agricole et transmission des savoir-faire** et des connaissances
- **Préservation des paysages** à haute valeur économique et sociale
- Favoriser des formes d'aménagement du territoire qui **limitent les émissions de GES**
- **Accentuer le virage vers un tourisme plus responsable.**

ENJEU 2 - LES CHANGEMENTS DÉMOGRAPHIQUES

Les taux migratoires négatifs chez les jeunes, observés depuis des décennies, ont fait en sorte que **la population de la MRC a connu un vieillissement de sa population plus rapide que la moyenne provinciale**. Cette augmentation du nombre d'ainés aura des répercussions importantes dans le domaine de la santé où la quantité de personnes souffrant de complications sanitaires comme la perte de mobilité, la chronicité des maladies ou encore le manque de résistance immunitaire aux maladies infectieuses seront plus présentes.

Ces personnes auront besoin de services adaptés, d'accès plus adéquats au transport collectif, de services de proximité, de résidences, de logements locatifs, de conditions permettant aux aînés de demeurer à domicile et d'être en mesure de se déplacer en toute sécurité. Ce sont là, entre autres, des enjeux qu'il faut d'ores et déjà considérer.

Le vieillissement de la population signifie également que la population active de notre territoire sera de plus en plus composée de jeunes et d'immigrants. Des mesures devront ainsi être prises pour faciliter leur intégration et leur rétention sur le marché du travail.



ENJEU 3 - LA DISPONIBILITÉ DE LA MAIN-D'ŒUVRE



Le contrôle de la baisse du bassin potentiel de travailleurs

L'intégration optimale des immigrants

La difficulté croissante de recruter des travailleurs spécialisés

Le maintien des services publics et de proximité

En 20 ans, le marché du travail du Saguenay–Lac-Saint-Jean a considérablement changé. La région est passée d'une situation de rareté d'emplois à une situation de rareté de main-d'œuvre.

ENJEU 4 - LA RELÈVE D'ENTREPRISE



La relève d'entreprise est un enjeu majeur pour le secteur socioéconomique de la MRC autant que pour le Québec. Il vient influencer sur le maintien des entreprises régionales à succès, sur l'offre alimentaire disponible, sur la diversité des commerces sur le territoire, etc..



60 % de la relève croit qu'il y a une pénurie d'entreprises à vendre et plus de 70 % des dirigeants croient qu'il y a une pénurie de repreneurs. D'évidence, il faudra permettre cet échange d'informations essentielles entre la partie cédante et d'éventuels repreneurs.

ENJEU 5 - LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES



Les municipalités du territoire de la MRC feront face aux conséquences économiques, sociales et environnementales provoquées par les effets des changements climatiques.

Augmentation du nombre de sinistres qui en découleront.



La protection et la mise en valeur du territoire agricole devient un incontournable afin d'une part, d'assurer le maintien et la croissance des entreprises, leur adaptation aux changements climatiques et d'autre part, pour permettre la sécurité alimentaire de la collectivité.



La présence d'inégalités sociales vient accentuer la capacité de résilience face à ces changements. La MRC et les municipalités collaborent avec la santé publique afin d'intervenir sur les déterminants à la santé, puisqu'elles peuvent exercer leurs compétences et leurs pouvoirs pour agir sur les environnements et les comportements afin d'améliorer le bien-être et la santé de leurs populations.

À VOUS LA PAROLE



HORIZON 2040

