

Systeme alimentaire territorial

MRC DE LAC-SAINT-JEAN-EST

RAPPORT FINAL



CISA
INNOVATION SOCIALE
AGRICULTURE • ALIMENTATION
INAB  CÉGEP DE VICTORIAVILLE

Préparé par :

Christine Gingras, coordonnatrice de projets

Christine Vigneault-Gingras, chercheuse

Marilène Cadieux, auxiliaire de recherche

Julie Courchesne, auxiliaire de recherche

PLAN DU RAPPORT

- 1. Mandat**
- 2. Démarche**
- 3. Portrait-Diagnostic**
- 4. Enjeux**
- 5. Vision**
- 6. Orientations**
- 7. Plan d'action**
- 8. Recommandations**

Un rapport préparé par le



Pour la



1. MANDAT

Un rapport préparé par le



Pour la



MANDAT



RÉALISER UN PORTRAIT

du système alimentaire territorial



DÉFINIR UNE VISION ET ÉLABORER UN PLAN D'ACTION



du système alimentaire territorial souhaité à la MRC de Lac-Saint-Jean-Est en collaboration avec les acteurs du milieu.



MOBILISER LES PARTIES PRENANTES

à entreprendre des actions en lien avec la **production**, la **distribution**, la **transformation**, la **consommation** et la **gestion des résidus** alimentaires post-consommation.



Un rapport préparé par le



Pour la



Objectifs spécifiques

1. Réaliser un portrait-diagnostic

- a) Mise à jour des statistiques et informations relatives à la production, transformation, distribution/transport, consommation alimentaire et la gestion des matières résiduelles de la MRC
- b) Réaliser un diagnostic des forces, faiblesses, opportunités et menaces du système agroalimentaire du territoire

2. Élaborer la problématique et la vision collective

- a) Identifier les enjeux principaux du système alimentaire de la MRC
- b) Identifier le pouvoir d'intervention des différents acteurs dans la résolution de ces enjeux
- c) Coconstruire une vision collective qui rassemble et inspire l'action

3. Réaliser un plan d'action

- a) Mobiliser les acteurs du système agroalimentaire de la région et les porteurs d'actions potentiels
- b) Amener ces acteurs à identifier des actions concrètes et à mettre en place les actions ciblées qui permettront de réaliser la vision du système alimentaire territorial

2. DÉMARCHE

Un rapport préparé par le

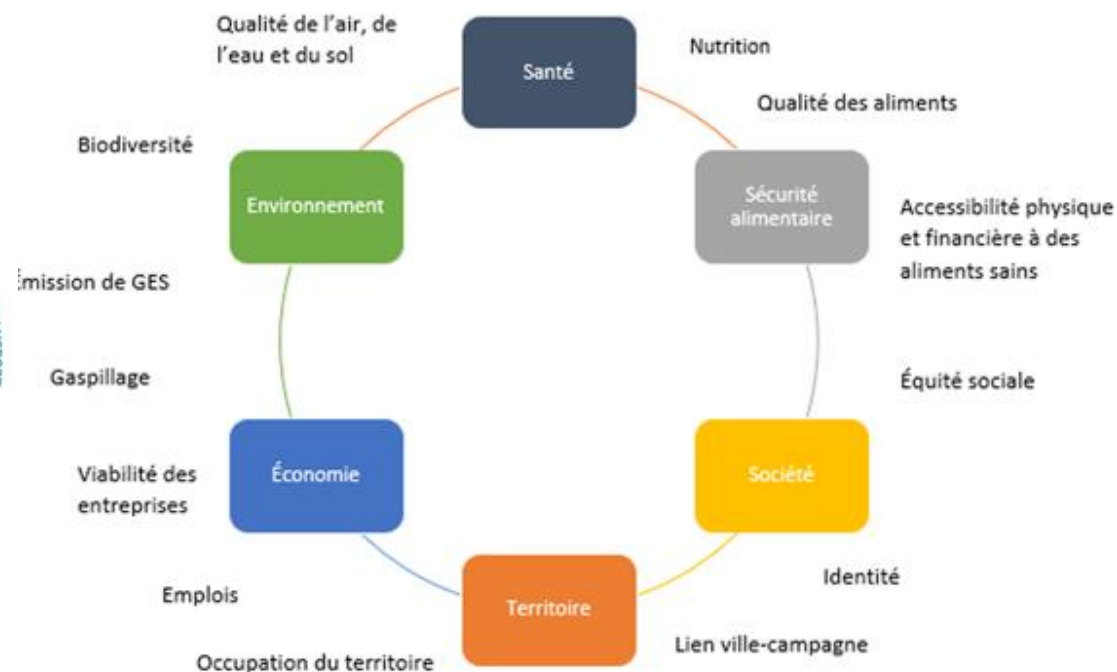


Pour la



DÉFINITION

Qu'est-ce qu'un SAT?



Système alimentaire territorial : Ensemble de filières agroalimentaires répondant aux critères du développement durable, localisées dans un espace géographique de dimension régionale et coordonnées par une gouvernance territoriale.

Un rapport préparé par le

Pour la

CALENDRIER



Un rapport préparé par le



Pour la



Rôles

Suivi du projet

- S'assure que le projet répond à ses objectifs généraux

Orientation du projet

- Ajuste la direction que prend le projet en fonction des apprentissages (processus itératif)

Facilitation et mise en relation

- Alimente l'équipe du CISA
- Fournis les données et analyses territoriales
- Facilite la mise en relation de l'équipe de recherche et des acteurs pertinents

Mobiliser les acteurs

- Encourage la participation des acteurs clés au moment opportun

Représentants

MRC LSJE et CISA

14 rencontres

Un rapport préparé par le

Rôles

Suivi du projet

- S'assure que le projet répond à ses objectifs généraux

Orientation du projet

- Ajuste la direction que prend le projet en fonction des apprentissages (processus itératif)

Facilitation et mise en relation

- Alimente l'équipe du CISA
- Facilite la mise en relation de l'équipe de recherche et des acteurs pertinents

Participation à la cocréation du plan

Responsabilités

Présence aux rencontres

- Attitude d'ouverture
- Partage d'expertise et de connaissance
- Assiduité
- Rester informé
- Arriver préparé

Représentants

- Agrinova
- Borée
- Centre de Services scolaires
- Centre Intégré Universitaire de Santé et services sociaux
- Co^{lab}
- Créneau d'excellence AgroBoréal
- MRC Lac-Saint-Jean-Est et Développement économique Alma Lac-Saint-Jean
- Maison des familles la Cigogne LSJE
- Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
- Municipalités
- Municipalité Régionale de Comté de Lac-Saint-Jean-Est
- Régie des Matières Résiduelles de Lac-Saint-Jean-Est
- Table agroalimentaire
- Table de sécurité alimentaire
- Union des Producteurs Agricoles
- Citoyens
- Organismes communautaires
- Producteurs
- Transformateurs

Nombre de rencontres (virtuel ou présentiel)

3 rencontres en présentiel (dont une rencontre répétée 2 fois avec un comité SAT élargi à Saint-Nazaire et St-Gédéon pour identifier des actions porteuses et des partenaires potentiels)

3 rencontres en ligne

Un rapport préparé par le

Pour la

Activités réalisées

Portrait :

1. Analyse par codage
 - Analyse qualitative de données provenant des documents fournis par le comité technique, puis complétée au besoin par une revue documentaire.
2. Production de cartes
3. Production d'outil d'animation pour les ateliers de cocréation

Ateliers de cocréation avec le comité SAT sur :

- Le diagnostic et l'identification des enjeux du SAT
- La définition de la vision
- L'identification des orientations prioritaires
- L'identification d'actions, de porteurs, de partenaires potentiels et d'indicateurs (3 ateliers)

Rencontres individuelles pour finaliser le plan

- Complément d'information
- Valider les énoncés d'action
- Valider les porteurs

Un rapport préparé par le

Pour la

3. PORTRAIT- DIAGNOSTIC

Un rapport préparé par le



Pour la



DÉFINITION

FORCES	FAIBLESSES
Correspondent à ce qui dépend de nous dans nos capacités d'actions. Ce sont des éléments que nous maîtrisons pour prendre les décisions d'avenir. Les forces représentent les aspects positifs sur lesquels on peut bâtir le futur.	Correspondent à ce qui dépend de nous dans nos capacités d'actions. Ce sont des éléments que nous maîtrisons pour prendre les décisions d'avenir. Les faiblesses sont les éléments sur lesquels une amélioration est possible.
OPPORTUNITÉS	MENACES
Correspondent aux potentiels externes sur lesquels nous ne décidons pas, mais dont on pourrait éventuellement tirer parti, et ce, en considération des forces et des faiblesses actuelles.	Correspondent aux problèmes, aux obstacles ou aux limitations extérieures qui peuvent empêcher ou limiter la réalisation du plan. C'est donc ce qui ne dépend pas de nous.



PRODUCTION — POTENTIEL ALIMENTAIRE

FORCES

- **Lait, grandes cultures et bleuets : productions fortes et écosystèmes structurés**; impliquant des cultures pérennes ou fourragères; mise en marché organisée
- **Diversification** depuis 10 ans : augmentation dans le secteur des **fruits et légumes**
- **Territoire agricole s'agrandit** (pas de perte de zone agricole; secteur du bleuet en augmentation)
- Initiatives structurantes : **Approche filière avec AgroBoréal** (Créneau d'excellence basé sur l'agriculture nordique) (petits fruits nordiques, maraichage de climat frais, plantes sauvages et indigènes, grandes cultures du nord, élevages différenciés)
- Moins d'insectes **ravageurs** (pour l'instant) vu les conditions plus nordiques
- Actions entamées pour s'adapter aux changements climatiques (ex. projet d'irrigation des bleuetières)
- Présence de **projets communautaires productifs** (Jardins Mistouk)
- Présence d'une meunerie sur le territoire

OPPORTUNITÉS

- Allongement de la saison de croissance dans un contexte de changements climatiques
- Présence de produits forestiers non ligneux, chasse et pêche : récréatif, mais très ancré dans l'identité
- Valorisation de **productions existantes** sur le territoire (ex. : lait d'avoine, filière pain bio) (AgroBoréal)
- Projet de recherche (Guillaume Brisson, ULaval) : Identification des mécanismes structurants de développement territorialisé de la filière de la gourgane au Saguenay–Lac-Saint-Jean
- Opportunité pour développer une **agriculture moins intensive**, car beaucoup de **petites parcelles** permettent une diversité de productions (développement bœuf à l'herbe, rotation longue de légumes)



PRODUCTION — POTENTIEL ALIMENTAIRE

FAIBLESSES

- Le potentiel de production en sol est limité et déjà valorisé
- **L'occupation du territoire** n'est pas uniforme. Monoculture de bleuets dans le nord. Certaines municipalités ont peu ou pas d'hectares en culture
- **Importation d'intrants** en alimentation animale (importance variable selon les prix, diminution dans les dernières années)
- **Surplus de productions** pour les secteurs du lait et des bleuets et **manque de productions** pour d'autres secteurs (ex. : légumes)
- **Peu d'élevage d'animaux** de boucherie = pas d'abattoir qui permettrait une distribution régionale (abattoir de proximité)
- **Quotas** difficiles à obtenir pour la relève
- **Manque de main-d'œuvre**

MENACES

- **Changements climatiques :**
 - Plus grande présence d'insectes ravageurs
 - Précipitations plus abondantes, plus de périodes de sécheresse et redoux l'hiver.
 - Couvert de neige qui protège certaines cultures (ex. : bleuets) pourrait tendre à diminuer, voir à disparaître.
- **Accords de libre-échange** créent des brèches dans la protection de secteurs (ex. : laitier)



PORTAIT-DIAGNOSTIC

PRODUCTION — ÉCOSYSTÈME (environnement, social, économique)

FORCES

- Plusieurs **plans** touchant les **pratiques agroenvironnementales** sont en place : ex.
Plan conjoint bleuets (ravageurs), Plan d'agriculture durable MAPAQ, Plan d'adaptation AgriClimat (CDAQ), Plan climat, Plan régional des milieux humides et hydriques MRC (2023)
- **Grappe sectorielle favorisant l'échange et les connaissances** : Agrinova, GMA, MAPAQ, Ferme de recherche (AAC-Normandin).
- **Eau** :
 - généralement de bonne qualité
 - secteurs desservis par infrastructures municipales
 - mesures prises pour diminuer l'impact des activités industrielles et agricoles
- Les **producteurs** sont encore majoritairement **propriétaires** de leurs terres
- Sociétés d'investissement sont parties prenantes du territoire (ex. : Nutrinor)
- Plusieurs plans et **initiatives pour soutenir les producteurs** (social), ex :
Plan d'action provincial en santé, sécurité et mieux-être en agriculture de l'UPA provinciale, présence de travailleuses de rang et de sentinelles sur le territoire de la MRC, coopérative le Relait, Arterre sur le territoire
- Présence de **centre de formation et de centre de recherche en agriculture** sur le territoire

OPPORTUNITÉS



PRODUCTION — ÉCOSYSTÈME (environnement, social, économique)

FAIBLESSES

- **Eau de moins bonne qualité** dans les zones agricoles (moins de faune et présence de pesticides).
- **Santé des agriculteurs** : vieillissants, seuls et peuvent vivre de la détresse psychologique
- **Enjeux de relève** :
 - peu de plans de transfert d'entreprise
 - concentration de gros joueurs
 - hausse des prix des terres
 - enjeu d'attraction

MENACES

- Acquisition du territoire agricole par des investisseurs étrangers (bien qu'en ralentissement dans les dernières années)



PORTAIT-DIAGNOSTIC

TRANSFORMATION ALIMENTAIRE

FORCES

- Augmentation de la **valeur ajoutée** de la transformation, depuis 2015, grâce aux microbrasseries et aux fromageries
- Présence d'un **abattoir de proximité** (vente à la ferme) : popularité croissante et offre de la sécurité aux éleveurs
- Capacité de **transformation et d'entreposage** forte pour les grandes cultures, l'alimentation animale et les petits fruits (Plan conjoint).
- Présence de **grandes entreprises de transformation** (dont plusieurs sont des coops) crée de la valeur ajoutée pour les produits agricoles locaux (ex. : Nutrinor).
- Les entreprises transformatrices se situent à **proximité des lieux de production**.
- Présence de la **Table agroalimentaire boréale** : lieu de concertation entre les producteurs-transformateurs et les distributeurs-institutions
- Bon **positionnement de la Zone Boréale** : Image de marque forte pour les résidents et les visiteurs

OPPORTUNITÉS



TRANSFORMATION ALIMENTAIRE

FAIBLESSES

- **Expertise et infrastructure** en transformation alimentaire **manquante**. Aucun parcours de formation professionnelle ou technique en transformation alimentaire sur le territoire de la MRC
- Abattage et viandes :
 - La mise en marché d'abattoir de proximité est contraignante : moins de liberté sur les points de vente si l'on veut faire abattre dans la région (impossibilité de vendre aux épiceries ou restaurants).
 - Certaines productions ne peuvent être abattues ni dans la MRC ni dans SLSJ (ex. : volaille, lapin)
 - Trop peu d'élevage pour justifier l'implantation d'un abattoir fédéral ou provincial
- **Capacité de transformation et d'entreposage faible** pour les **légumes et les viandes**
- **Productions nouvelles et émergentes** moins bien maillées, ce qui fait que la création de valeur est difficile pour ces secteurs

MENACES

- Faible diversité des productions soutenues par les grandes entreprises de transformation, ce qui peut affecter la résilience



PORTRAIT-DIAGNOSTIC

DISTRIBUTION

FORCES

- **Offre** très structurée et présence de distributeurs locaux
- Capacité de faire des synergies (Tournant 3F)

FAIBLESSES

- Distributeurs localisés dans le **centre de la MRC**
- Les **institutions** peuvent difficilement s'approvisionner en petits volumes

OPPORTUNITÉS

MENACES



PORTRAIT-DIAGNOSTIC

COMMERCIALISATION

FORCES

- Offre de plus en plus importante de **réseaux alternatifs** (route gourmande, agriculture soutenue par la communauté)
- Présence d'**épiceries** dans presque toutes les municipalités (accès à des produits frais)
- Certaines épiceries offrent des produits ethniques
- Une grande proportion de magasins est la **propriété d'intérêts locaux** (levier pour la promotion de produits locaux)

FAIBLESSES

- Nombre **d'épiceries en décroissance** dans les dernières années
- Le **manque de relève** menace les épiceries de proximité dans les prochaines années. Baisse de services généralisée.
- Des **transporteurs imposent des frais** de livraison élevés pour les municipalités éloignées.
- Difficulté d'accès aux marchés d'alimentation pour les producteurs locaux

OPPORTUNITÉS

- Développement **d'épicerie de village** dans la région (projet pilote dépanneur libre-service à Notre-Dame de Lorette)

MENACES

- Manque de **littératie alimentaire** (soutien aux réseaux alternatifs et à la production diversifiée)
- Le **développement d'accès routiers** a facilité le transport. Ce faisant, les ménages font plus souvent la navette vers un grand centre ce qui nuit à la consommation dans les commerces des petites communautés



PORTAIT-DIAGNOSTIC

CONSOMMATION INDIVIDUELLE

FORCES

- **Réseau communautaire fort**, beaucoup d'implication en **sécurité alimentaire** et d'initiatives d'agriculture urbaine et culinaires
- **Entreprises agroalimentaires bien répertoriées**, Zone Boréale comme identifiant territorial
- **Capacités humaines** (plus grandes équipes) en santé publique
- Relativement peu de **déserts alimentaires** (accès à proximité d'aliments sains)

FAIBLESSES

- **Habitudes alimentaires** pas assez saines et manque de littératie alimentaire
- **Insécurité alimentaire** et inflation, réseau de dépannage sous tension
- **Peu de réglementation** concernant l'alimentation saine
- **Transport en commun et transport adapté** ne conviennent pas à l'approvisionnement alimentaire. À l'extérieur d'Alma, la sécurité alimentaire nécessite une voiture

OPPORTUNITÉS

- Entreprises agroalimentaires bien connues et **potentiel d'influence** (agents mobilisateurs)
- Possibilité d'avoir une emprise à l'aide des **règlements** dans les espaces municipaux et événements sur le territoire, de l'aménagement, etc.
- **Ressources disponibles** pour guider les municipalités dans l'aménagement du territoire pour la consommation (collectif vital)
- **Tarifs américains** pourraient favoriser l'achat local et en circuits courts

MENACES

- **Peu d'emprise** sur les consommateurs lors de l'achat
- Les **changements d'habitudes** et culturels sont longs
- Impression que les produits locaux sont plus chers



PORTAIT-DIAGNOSTIC

CONSOMMATION INSTITUTIONNELLE

FORCES

- **Premiers essais fructueux** en achat local (Notre CIUSSS Boréal – la santé au menu, Petits ambassadeurs)
- **Culture régionale** habituée à se rassembler et collaborer (producteurs)

FAIBLESSES

- **Structure rigide des institutions** (menu, appel d'offres) qui demande flexibilité et organisation

OPPORTUNITÉS

- **Bassin de clients et bénéficiaires** important (impacts forts dans la consommation individuelle)
- **Contexte politique favorable** (SNAAQ, Charte régionale sur les saines habitudes de vie de la MRC, Entente Québec-fédéral pour l'alimentation scolaire)

MENACES

- Capacité des producteurs et transformateurs à répondre à la demande
- **Arrimage** production de la région et besoins des institutions (discussion pour mieux comprendre les contraintes)



PORTRAIT-DIAGNOSTIC

POST-CONSOMMATION

FORCES

- Plusieurs initiatives mises en place pour contrer le **gaspillage alimentaire** et favoriser la **redistribution**
- La région est propriétaire de sa **régie des matières résiduelles** (+ savoir-faire et infrastructures)
- Offre de **valorisation des matières organiques** sur tout le territoire
- Des projets sont en développement pour une valorisation des matières organiques produites par les élevages

FAIBLESSES

- Arrimage imparfait entre les épiceries, les institutions et les organismes de **récupération des invendus**
- Les citoyens, les industries, les commerces et les institutions ont **peu d'incitatifs pour adopter le bac de compostage**

OPPORTUNITÉS

- Utiliser les événements et espaces municipaux pour valoriser/sensibiliser au compostage

MENACES

- Difficulté **d'ancrer des habitudes** (compost) et acceptabilité sociale des projets de biométhanisation

4. ENJEUX

Un rapport préparé par le



Pour la



Les enjeux priorités

1. **Autonomie et sécurité alimentaire**
2. **Aménagement du territoire**
3. **Pérennité des entreprises**
4. **Gouvernance**
5. **Mobilisation citoyenne et communautaire**

Un rapport préparé par le



Pour la



5. VISION

Un rapport préparé par le



Pour la





UNE COMMUNAUTÉ INCLUSIVE, INNOVANTE ET ENGAGÉE
à accroître la présence des aliments locaux dans l'assiette de
toute la population, tout en visant la **santé collective des**
individus et la **qualité de l'environnement**, pour le bien des
générations actuelles et futures.

Un rapport préparé par le



Pour la



6. ORIENTATIONS

Un rapport préparé par le



Pour la



ORIENTATIONS

ENJEUX	ORIENTATIONS
Autonomie et sécurité alimentaire	1. Un territoire nourricier favorisant une alimentation locale et diversifiée 2. Une offre alimentaire accessible, diversifiée et locale, disponible à l'année, pour tous
Aménagement du territoire	3. Des milieux de vie conçus pour favoriser l'accès physique, économique et culturel aux aliments 4. Un territoire agricole protégé, préservé, utilisé et valorisé 5. Un territoire résilient aux changements climatiques et à faible impact environnemental
Pérennité des entreprises	6. Un secteur agricole et agroalimentaire enraciné, dynamique et attrayant pour la relève 7. Des synergies nouvelles et consolidées entre les acteurs du système alimentaire territorial
Gouvernance	8. Une collaboration aux structures de concertation existantes
Mobilisation citoyenne et communautaire	9. Des communautés solidaires et inclusives autour de projets mobilisants et engagées pour leur santé et l'environnement

7. PLAN D'ACTION

Un rapport préparé par le



Pour la



Orientation 1. Un territoire nourricier favorisant une alimentation locale et diversifiée

Action	Porteur potentiel	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
1.1 Réaliser un portrait de l'offre et de la demande en produits locaux, ainsi que les infrastructures nécessaires permettant de cibler les besoins de la population. 1. Évaluer les besoins en volume d'aliments 2. Évaluer la capacité de production et de transformation des entreprises agroalimentaires 3. Identifier les produits locaux pouvant remplacer les productions exogènes 4. Évaluer comment accroître la production sur toute l'année 5. Évaluer la capacité à conditionner et transformer les produits alimentaires 6. Évaluer la capacité des réseaux de transport et de distribution d'aliments locaux 7. Évaluer la capacité à valoriser les déclassés	MRC Lac-Saint-Jean-Est et Comité SAT	• Table Agroalimentaire Saguenay-Lac-Saint-Jean-Est • Centre de services scolaires • Réseau régional en alimentation communautaire • Borée	Portrait de l'offre, de la demande et des infrastructures	

Orientation 1. Un territoire nourricier favorisant une alimentation locale et diversifiée

Action	Porteur potentiel	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
1.2 Élaborer un plan d'action pour manger local et diversifié à l'année Utiliser le portrait de l'offre et de la demande réalisé en amont, pour mettre en œuvre certaines actions telles que : 1. Répartir le besoin de production auprès des producteurs sélectionnés, selon leur capacité 2. Mutualiser ou développer au besoin des espaces de conservation pour moyen terme (chambre froide, congélation, chambre fraîche/caveau, entrepôt) pour stocker les récoltes afin de les rendre disponibles toute la saison	MRC Lac-Saint-Jean-Est et Comité SAT	• MRC Lac-Saint-Jean-Est • Table Agroalimentaire Saguenay-Lac-Saint-Jean-Est • Centre de services scolaires • Réseau régional en alimentation communautaire • Borée • Union de producteurs agricoles • Comité d'approvisionnement du CIUSSS • Coopsco	Plan d'action	

Orientation 1.

Un territoire nourricier favorisant une alimentation locale et diversifiée

Action	Porteur potentiel	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
1.3 Accompagner les entreprises pour le développement de nouveaux produits alimentaires locaux, et adapter les cultures au climat du territoire 1. Produits nouveaux : légumes, fruits, épices, herbes, etc. 2. Adaptation de cultures exotiques au climat local (ex. plantes exotiques) et futur (adaptation aux changements climatique)	MRC Lac-Saint-Jean-Est et Comité SAT Lac-Saint-Jean	• Agrinova • Collège d'Alma (projet relance serres CEDAP) • Créneaux d'excellence AgroBoréal • Table agroalimentaire • VégétoLab • Jardins Mistouk • Union des Producteurs Agricoles	Nombre de nouveaux produits développés et commercialisés	• À titre informatif, le Créneau d'excellence AgroBoréal fait le développement de produit avec du financement disponible.
1.4 S'arrimer à toutes initiatives régionales concertées de production solidaire	MRC Lac-Saint-Jean-Est	• Borée • Développement économique Alma Lac-Saint-Jean • Jardins Mistouk	Nombre de rencontres ou événements régionaux auxquels le SAT a participé Projets ou campagnes menés en collaboration avec des initiatives régionales.	• Borée a une initiative de production solidaire • Mesure de l'impact social de la production solidaire

Orientation 2.

Une offre alimentaire accessible, diversifiée et locale, disponible à l'année, pour tous

Action	Porteur	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
2.1 Revoir les modalités du Fonds Agro afin d'appuyer des initiatives communautaires et d'entreprises d'économie sociale concertée et porteuses pour le territoire 1. Proposer des critères/balises qui permettent un financement aux organismes communautaires 2. Permettre le financement d'organismes qui n'entrent pas dans le financement du Programme de soutien aux organismes communautaires (PSOC), ex. : popote et butineurs	MRC Lac-Saint-Jean-Est	• Table de sécurité alimentaire Lac-Saint-Jean-Est • Politique de développement social de la MRC Lac-Saint-Jean-Est	Initiatives et organisations soutenues	• Le Comité régional de réflexion et d'action en sécurité alimentaire, et son sous-comité Cuisinons et cultivons du Lac au Fjord (CRRASA-CCLF) et le Fonds québécois d'initiatives sociales ont eux aussi la possibilité de financer des projets et initiatives communautaires en alimentation. S'assurer d'une collaboration.

Orientation 2. Une offre alimentaire accessible, diversifiée et locale, disponible à l'année, pour tous

Action	Porteur	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
2.2 Initier une réflexion pour soutenir les épiceries communautaires/solidaires et les points de vente libre-service Évaluer la possibilité de : - Consolider le financement des épiceries communautaires - Constituer une coop d'alimentation solidaire - Créer de nouveaux locaux libre-service sécurisés	MRC de Lac-Saint-Jean-Est	- Centre Intégré Universitaire de Santé et services sociaux - Réseau Régional en Alimentation Communautaire	Recommandations ou pistes d'action formulées à l'issue de la démarche de réflexion	Les porteurs de cette action doivent être définis par la concertation locale
2.3 Développer le partage de lieux ouverts à la population pour cuisiner collectivement. 1. Avoir des services dans toutes les municipalités, selon ce qui est disponible	MRC de Lac-Saint-Jean-Est	- Réseau Régional en Alimentation Communautaire - Table locale en sécurité alimentaire - La Marmite fumante	Nombre de lieux partagés	Les porteurs de cette action doivent être définis par la concertation locale

Orientation 2. Une offre alimentaire accessible, diversifiée et locale, disponible à l'année, pour tous

Action	Porteur	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
2.4 Collaborer aux démarches sur le développement du transport actif et collectif afin de faciliter, pour la population, l'accès aux aliments frais et locaux - Accès pour tous (âgés, handicaps, famille, etc.)	MRC Lac-Saint-Jean-Est	• TIR-SHV • Municipalités • Municipalité amie des aînés • Politique de développement social de la MRC Lac-Saint-Jean-Est	Participation à la démarche sur le développement de la mobilité durable	• La démarche sur le développement de la mobilité durable est portée par la MRC LSJE • Les porteurs de cette action doivent être définis par la concertation locale • Suivre les travaux de la TIR-SHV • CIUSSS : liste des actions pour la mise en œuvre d'accès • Solliciter les intervenants (ex. MADA) pour valider les enjeux d'accès physique aux aliments. • Assurer l'arrimage avec la politique de développement social et autres politiques traitant de cette thématique
2.5 Collaborer aux démarches sur le transport des aliments afin de faciliter l'accès aux aliments frais et locaux	MRC Lac-Saint-Jean-Est	• Réseau Régional en Alimentation Communautaire • Partenaires de l'entente sectorielle en agroalimentaire	Participation aux démarches de concertation sur le transport des marchandises	• La démarche de concertation sur le transport des marchandises est portée par l'entente sectorielle en agroalimentaire • Les porteurs de cette action doivent être définis par la concertation locale • RRAC : travaux transport agro 02 • Étude sur l'optimisation des transports portée par la table agroalimentaire régionale

Orientation 2.

Une offre alimentaire accessible, diversifiée et locale, disponible à l'année, pour tous

Action	Porteur	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
2.6 Réduire le gaspillage alimentaire à toutes les étapes de la chaîne agroalimentaire locale 1. Diminuer les pertes alimentaires chez les producteurs, transformateurs et distributeurs 2. Valoriser les surplus et invendus pour renforcer la sécurité alimentaire locale 3. Créer un réseau qui revalorise les aliments directement et par la transformation, qui les distribue et les stocke. 4. Rendre ces aliments disponibles pour tous	Réseau Régional en Alimentation Communautaire MRC Lac-Saint-Jean-Est	• Table en sécurité alimentaire • Borée • Moisson Alma • Producteurs • Transformateurs • Jardins Mistouk • Butineurs • Réseau Régional en Alimentation Communautaire • UPA	Quantité de nourriture sauvée	• La Table en sécurité alimentaire a un objectif sur la réduction • Borée à un chantier en Gaspillage alimentaire • Divers détaillants ont adopté des applications pour élaguer (distribuer, vendre à rabais) leurs invendus. Ces nouvelles pratiques ont pu avoir un impact sur la quantité de produits transmis aux moissons

Orientation 3.

Des milieux de vie conçus pour favoriser l'accès physique, économique et culturel aux aliments

Action	Porteur	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
3.1 Intégrer au schéma d'aménagement et de développement des orientations et des objectifs favorisant les aménagements nourriciers ainsi que la présence d'espaces de production alimentaire publics et privés.	MRC Lac-Saint-Jean-Est	Municipalités	Nombres d'éléments intégrés dans le schéma d'aménagement	- Désigner des bandes vertes dédiées aux jardins et à l'agriculture dans les plans d'urbanisme et partager leur emplacement - Permettre l'agriculture (production et transformation) dans tout le périmètre urbain dans les zones identifiées à cette fin au schéma d'aménagement et de développement, ainsi qu'aux plans et règlements d'urbanisme. Permettre la conformité de projets (ex. jardins communautaires, fermes urbaines) et enlever les bâtons dans les roues lors de l'approbation d'un projet. - Permettre les potagers de façade, permettre les serres sur les toits. - Mettre systématiquement des aménagements nourriciers dans les espaces verts. - Favoriser l'utilisation de bonnes fleurs pour les pollinisateurs dans les aménagements paysagers tant privés que publics. - Donner accès à des aliments dans chaque quartier et noyau villageois : forêt nourricière, endroit dans la municipalité avec des espaces de jardin/fruitiers - Développer des aménagements comestibles - Municipalités peuvent mettre leurs spécificités ex. : distance avec les voisins pour les jardins de façade

Orientation 3.

Des milieux de vie conçus pour favoriser l'accès physique, économique et culturel aux aliments

Action	Porteur	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
3.2 Identifier une stratégie pour réduire les marais et déserts alimentaires sur le territoire	MRC Lac-Saint-Jean-Est	• Municipalités • Centre Intégré Universitaire de Santé et services sociaux • Centre de services scolaires • Borée	Stratégie identifiée	• Les porteurs de cette action doivent être définis par la concertation locale • Collaborer avec Borée sur leur chantier sur les déserts alimentaires

Orientation 4. Un territoire agricole protégé, préservé, utilisé et valorisé

Action	Porteur	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
4.1 Assurer l'intégrité de la zone agricole dans un contexte de changements climatiques	MRC Lac-Saint-Jean-Est	Union des producteurs agricoles	Maintien de la totalité de la zone agricole	UPA : Projet AgriClimat + laboratoire vivant sur les fermes en contexte de changements climatiques
4.2 Évaluer les opportunités et les besoins pour l'établissement agricole - Réfléchir à une manière de protéger les terres agricoles, exemple avec les fiducies d'utilité sociale agricole ou agroécologique (FUSA) - Évaluer l'accessibilité de ces terres pour la relève - Évaluer la faisabilité et les besoins pour la mise en place d'un incubateur ou d'un motel agricole sur le territoire - Évaluer les meilleurs moyens de répondre aux besoins de la relève agricole.	MRC Lac-Saint-Jean-Est Comité SAT	- Développement économique Alma Lac-Saint-Jean - Desjardins - Union de producteurs agricoles - Fiducie UPA-Fond d'action - Fédération de la relève agricole du Québec - Municipalités - Agrinova - Collègue d'Alma - Arterre - Jardins Mistouk	Nombre d'opportunités évaluées	- À noter qu'à Chicoutimi se trouve l'incubateur les Jardins Solidar, il pourrait être intéressant d'échanger avec eux sur leur réalité et les collaborations potentielles - Initiative de Motel agricole à Saint-Félicien

Orientation 4. Un territoire agricole protégé, préservé, utilisé et valorisé

Action	Porteur	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
4.3 Analyser les opportunités et incitatifs fiscaux afin de protéger et mettre en valeur des terres à vocation agricole	MRC Lac-Saint-Jean-Est		Opportunités ou incitatifs mis en œuvre	Voir le programme de Redevance agricole de la Ville de Boisbriand

Orientation 5. Un territoire résilient aux changements climatiques et à faible impact environnemental

Action	Porteur potentiel	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
5.1 Identifier les enjeux du secteur agricole face aux changements climatiques et créer des groupes de travail (ou cohortes) par thématique	MRC Lac-Saint-Jean-Est et Comité SAT-Lac-Saint-Jean	• Union des producteurs agricoles • Agrinova • Groupe Multiconseil agricole du Saguenay–Lac-Saint-Jean • Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec	Nombre de producteurs participants	Plusieurs cohortes ou groupes de travail sont déjà existants sur le territoire, ex. Club conseil Bleuets (adaptation des pratiques contre la mouche du bleuet), Nutrinor et UPA travaillent déjà sur l'adaptation des pratiques. Selon les thématiques identifiées, les acteurs d'accompagnement seront identifiés selon leurs expertises (UPA, Agrinova, Groupe Multiconseil, etc.)
5.2 Mettre en valeur, par une offre de formation, les connaissances acquises sur les meilleures pratiques dans un contexte de changements climatiques	Collège d'Alma	• Union des producteurs agricoles • Agrinova • Groupe Multiconseil agricole du Saguenay–Lac-Saint-Jean • Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec • MRC Lac-Saint-Jean-Est et Comité SAT Lac-Saint-Jean	Nombre de formation offerte	Exemple transférer les connaissances provenant des cohortes et groupes d'innovation à travers la formation GTEA ou en AEC

Orientation 5. Un territoire résilient aux changements climatiques et à faible impact environnemental

Action	Porteur	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
5.3 Promouvoir la biodiversité en bandes riveraines	MRC Lac-Saint-Jean-Est	- Union des producteurs agricoles - Organisme de bassin-versant Lac-Saint-Jean-Est - Carbone Boréal - Université du Québec à Chicoutimi - Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec - Eureko - Clubs conseil	Nombre de diffusions	OBV, voir le Fonds Bleu qui finance des projets d'information, de sensibilisation, de formation ou de concertation en lien avec l'eau MAPAQ, voir le programme Prime-Vert qui vise à accroître l'adoption de pratiques agroenvironnementales afin d'améliorer la performance environnementale du milieu agricole UPA, aménagement et caractérisation des bandes riveraines, projet en cours
5.4 Accroître le taux de participation du bac brun dans les ICI (industries, commerces et institutions) du SAT	Régie des matières résiduelles Lac-Saint-Jean	- MRC Lac-Saint-Jean-Est - MRC Lac-Saint-Jean-Est et Comité SAT-Lac-Saint-Jean - Chambres de commerce et d'industrie - Borée - Centre québécois du développement durable	Accroissement de l'utilisation du bac brun dans les ICI du SAT.	La RMR vise un taux d'utilisation passant de 7 % à 75 % dans les ICI (concerne l'ensemble des ICI même ceux hors SAT)

Orientation 6.

Un secteur agricole et agroalimentaire enraciné, dynamique et attrayant pour la relève

Action	Porteur	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
6.1 Poursuivre les démarches de « Rencontre de réflexion pour les cédants »	Union des producteurs agricoles	Développement économique Alma Lac-Saint-Jean	Nombre de cédants touchés	
6.2 Promouvoir les services de l'Arterre	MRC Lac-Saint-Jean-Est et Comité SAT	Union des producteurs agricoles	Nombre de référencement à l'Arterre	
6.3 Initier un cercle d'entrepreneurs agricoles et agroalimentaires attrayant pour la relève	MRC Lac-Saint-Jean-Est et Comité SAT	- Union des producteurs agricoles - Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec	Nombre de relève touchée	Ici, le terme relève représente à la fois celles et ceux qui sont repreneurs d'entreprises existantes ainsi que celles et ceux qui créent de nouvelles entreprises. L'UPA, avec le financement du MAPAQ, a travaillé avec le Réseau Mentorat Québec pour coordonner une offre de mentorat pour les cédants, mais que des initiatives auraient été réalisées auprès de la relève ailleurs.

Orientation 7.

Des synergies nouvelles et consolidées entre les acteurs du système alimentaire territorial

Action	Porteur potentiel	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
7.1 Favoriser le développement des filières structurées au sein du territoire (ex. chanvre, gourgane, viande, protéines végétales) 1. Mettre en réseau des acteurs 2. Mettre en commun des infrastructures et des expertises 3. Soutenir le développement des filières par la recherche et le développement 4. Développer des réseaux de transformation et de production d'aliments prêts à la consommation pour propulser les filières. À l'exemple des usines de transformation de bleuets, de chanvre, de gourgane, etc. 5. Valoriser l'économie circulaire 6. Mettre l'accent sur les circuits courts	MRC Lac-Saint-Jean-Est et Comité SAT	• Table agroalimentaire Saguenay–Lac-Saint-Jean • Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec • Agrinova • MRC Lac-Saint-Jean-Est • Nutrinor • NordBio • Cégep d'Alma • Centre de formation professionnelle — horticulture • Institut sur la nourriture et les aliments fonctionnels de l'Université Laval • Jardins Mistouk • Union des producteurs agricoles • Créneau AgroBoréal • Centre québécois de développement durable • Régie des matières résiduelles	Nombre de filières développées	À l'INAF, le chercheur Guillaume Brisson travaille sur la filière de la gourgane Une feuille de route en économie circulaire est en développement par le CQDD et la RMR

Orientation 7.

Des synergies nouvelles et consolidées entre les acteurs du système alimentaire territorial

Action	Porteurs potentiels	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
7.2 Analyser les opportunités territoriales quant à la mutualisation en transformation alimentaire auprès des organismes communautaires, des institutions et des entreprises. La mutualisation désigne le fait de mettre en commun des infrastructures, des espaces, des équipements ou des ressources humaines dédiés à la transformation alimentaire, entre plusieurs acteurs tels que des individus, des organisations, des entreprises ou des collectifs.	Réseau Régional en Alimentation Communautaire Comité SAT Centre Intégré Universitaire de Santé et services sociaux	• MRC Lac-Saint-Jean-Est • Municipalités • Centre de services scolaires • La Marmite fumante • Centre québécois de développement durable	Opportunités identifiées	Les différents porteurs sont en fonction des différentes clientèles ciblées. Sans doute qu'un porteur responsable de la coordination devra être identifié. Les besoins sont connus par différents acteurs qui doivent se partager les opportunités dans les différents secteurs. Les porteurs de cette action peuvent solliciter de l'aide d'un conseiller externe pour l'accompagnement dans la mise en œuvre de ce projet. Faire des liens avec la Politique de développement social RRAC porte le projet Espace CT Mutualisation : infrastructure, espaces, équipements et ressources humaines

Orientation 8. Une collaboration aux structures de concertation existantes

Action	Porteur	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
8.1 Collaborer au renouvellement de l'entente sectorielle en agroalimentaire	MRC Lac-Saint-Jean-Est	- Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec - Table agroalimentaire Saguenay–Lac-Saint-Jean	Entente renouvelée en considérant le plan SAT	
8.2 Favoriser la concertation sous-régionale et régionale dans la mise en œuvre du SAT	MRC Lac-Saint-Jean-Est	- Borée - Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec		
8.3 Utiliser et bonifier les cartographies existantes relatives au SAT et leurs acteurs, pour favoriser la mobilisation, la gouvernance, les communications et la mise en œuvre des actions	MRC Lac-Saint-Jean-Est	- Borée - Centre Intégré Universitaire de Santé et services sociaux - Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec - Municipalités	Cartographies des acteurs du SAT	

Orientation 8. Une collaboration aux structures de concertation existantes

Action	Porteur	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
8.4 Mettre en place un comité de suivi du SAT en vue d'une gouvernance représentative et inclusive	MRC Lac-Saint-Jean-Est	• Tables de concertation liées au SAT • Représentant ou organisation regroupant des acteurs du SAT (ex. UPA) • Ministères (ex. CIUSSS, MAPAQ) • Mouvements citoyens • Borée • Agrinova • Centre de Services Scolaires • Développement économique Alma Lac-Saint-Jean	Nombre de rencontres annuellement Représentativité des acteurs du SAT	• 4 rencontres annuellement • Min 1 représentant des acteurs du SAT concernés par les actions • Donner une durée définie au mandat pour permettre à d'autres voix de se faire entendre. Réfléchir à un moyen d'assurer quand même une continuité, en considérant le type de membre

Orientation 9.

Des communautés solidaires et inclusives autour de projets mobilisants et engagés pour leur santé et l'environnement

Action	Porteur	Partenaires potentiels	Indicateur	Commentaires
9.1 Présenter aux acteurs du SAT (milieu d'affaires, politique, organisme communautaire, etc.) le plan d'action et ses avancées, et activer les synergies entre les acteurs	MRC Lac-Saint-Jean-Est		Nombre de diffusions ou événements	Ex. : Rencontres agricoles avec les élus qui ont été réalisées dans Maria-Chapdelaine
9.2 Structurer les communications entre les partenaires pour atteindre les acteurs ciblés par le plan d'action	MRC Lac-Saint-Jean-Est		Plan de communication	Le RRAC a déjà des activités de littératie alimentaire, voir si arrimage à faire. L'UPA fait aussi des actions en ce sens.
9.3 Réaliser des actions de communication sur les initiatives favorisant l'alimentation locale et durable • Ex. communication sur comment remplacer des aliments exotiques par des aliments locaux	Table agroalimentaire Saguenay-Lac-Saint-Jean	• MRC Lac-Saint-Jean-Est • Union des producteurs agricoles • Le Grand dialogue (volet alimentation)	Nombre de campagnes Taux d'ouverture/déploiement	Ex. Identifiant local Zone Boréale, produits locaux de saison
9.4 Mobiliser l'engagement des élus et partenaires du SAT en les invitant à signer une Charte d'engagement pour la mise en œuvre du plan	MRC Lac-Saint-Jean-Est	• Municipalités • Partenaires du SAT	Nombre de signataires de la charte	

8. RECOMMANDATIONS

Un rapport préparé par le



Pour la



- 1. Le citoyen au cœur du système alimentaire territorial :** Ce plan doit viser à répondre aux besoins alimentaires du citoyen d'aujourd'hui et de demain, de tous âges, en provenance de toutes les classes sociales et de toutes les cultures. En ce sens, il faut s'assurer que les citoyens soient représentés dans les discussions et les instances de décisions du système alimentaire territorial afin de répondre aux différents besoins.
- 2. La concertation des acteurs :** La démarche ayant mené au plan d'action pour un système alimentaire territorial a été l'occasion d'échanges entre les acteurs de toute la chaîne du système alimentaire. Par le fait même, ce fût l'occasion de mieux se comprendre, mieux définir les rôles et responsabilités de chacun et de mieux travailler ensemble. Cette concertation et cette collaboration doivent être centrales dans la mise en œuvre du plan afin de favoriser les forces en présence et la réalisation des actions identifiées.

3. La collaboration pour un système alimentaire plus durable :

L'ampleur des enjeux concernés par un SAT nécessite de se coordonner et de collaborer avec d'autres initiatives touchant aux actions du plan, qu'elles soient municipales (ex. les plans de développement des communautés nourricières), régionales (ex. Borée), ou intersectorielles (ex. démarche sur le développement de la mobilité durable)

4. Le temps de passer à l'action : Le plan d'action du système alimentaire doit rapidement se doter d'une gouvernance représentative et qui aura la responsabilité de mettre en œuvre le plan. La mobilisation des parties prenantes au cours des derniers mois a créé un *momentum* et des attentes qui invitent à ne pas tarder à passer à l'action.

MERCI

**Merci pour votre contribution
essentielle à ce plan d'action
concerté du système
alimentaire territorial de la
MRC du Lac-Saint-Jean-Est!**

Un rapport préparé par le



Pour la



Pour plus d'information, communiquez avec :

Christine Vigneault-Gingras | Vigneault-Gingras.Christine@cegepvicto.ca

819 758-6401 poste 2371

