



BUDGET 2026

MRC LAC-SAINT-JEAN-EST
BUDGET 2026

QUOTES-PARTS	BUDGET 2025	BUDGET 2026	ÉCART BUDGET		
			\$	%	NOTE
Q.P. - MATIÈRES RÉSIDUELLES TOTALES	7 714 914 \$	7 942 943 \$	228 029 \$	3.0%	
Q.P. - VÉLOROUTE	447 663 \$	456 697 \$	9 034 \$	2.0%	
Q.P. - DEALSJ	979 439 \$	1 064 000 \$	84 561 \$	8.6%	
Q.P. - SÉCURITÉ PUBLIQUE	183 000 \$	191 800 \$	8 800 \$	4.8%	
Q.P. - ADMIN. ET AMÉNAGEMENT	190 000 \$	210 000 \$	20 000 \$	10.5%	
Q.P. - VILLAGES BRANCHÉS	22 000 \$	22 000 \$	0 \$	0.0%	
TOTAL - DÉP. GÉNÉRAL	9 537 016 \$	9 887 440 \$	350 424 \$	3.7%	
Q.P. - ÉVALUATION	775 000 \$	755 000 \$	(20 000 \$)	-2.6%	
Q.P. - GÉNIE CIVIL	650 000 \$	695 000 \$	45 000 \$	6.9%	
Q.P. - INFORMATIQUE	224 000 \$	300 000 \$	76 000 \$	33.9%	
TOTAL QUOTES-PARTS- MRC	11 186 016 \$	11 637 440 \$	451 424 \$	4.0%	

MRC LAC-SAINT-JEAN-EST

BUDGET 2026

QUOTES-PARTS 2026

Compilation des quotes-parts

#	Municipalités	Évaluation	Ingénierie note 1	Informatique	Admin & Aménag	Sécurité publique	DEALSJ	Véloroute	Mat. Résiduelles note 2	ICI/BFS note 3	TOTAL 2026	TOTAL 2025	Variation \$	%
93042	Alma				119 097 \$	108 775 \$	606 840 \$	296 481 \$	3 818 857 \$	498 800 \$	5 448 850 \$	5 268 440 \$	180 410 \$	3.42%
93005	Desbiens	18 967 \$	24 087 \$	13 445 \$	2 284 \$	2 086 \$	15 999 \$	12 250 \$	130 674 \$	16 260 \$	236 051 \$	228 742 \$	7 310 \$	3.20%
93020	Hébertville	79 848 \$	74 236 \$	26 274 \$	9 614 \$	8 781 \$	49 406 \$	5 239 \$	293 188 \$	93 164 \$	639 750 \$	614 765 \$	24 984 \$	4.06%
93025	Hébertville-Station	30 567 \$	33 071 \$	21 752 \$	3 680 \$	3 361 \$	21 987 \$		158 645 \$	23 135 \$	296 199 \$	281 490 \$	14 709 \$	5.23%
93055	Labrecque	39 939 \$	38 709 \$	17 968 \$	4 809 \$	4 392 \$	25 755 \$		181 892 \$	55 050 \$	368 513 \$	352 041 \$	16 472 \$	4.68%
93060	Lamarche	23 360 \$	18 325 \$	10 399 \$	2 813 \$	2 569 \$	12 212 \$		85 772 \$	31 543 \$	186 993 \$	170 042 \$	16 951 \$	9.97%
93065	L'Ascension de N.-S.	70 649 \$	65 626 \$	29 597 \$	8 506 \$	7 769 \$	43 676 \$		272 410 \$	64 779 \$	563 012 \$	522 106 \$	40 906 \$	7.83%
93012	Métabetchouan-LALC	133 911 \$	124 423 \$	37 627 \$	16 123 \$	14 726 \$	82 808 \$	60 450 \$	499 204 \$	131 887 \$	1 101 158 \$	1 075 987 \$	25 172 \$	2.34%
93030	Saint-Bruno	82 865 \$	81 589 \$	26 182 \$	9 977 \$	9 112 \$	54 278 \$		331 459 \$	80 934 \$	676 396 \$	645 158 \$	31 237 \$	4.84%
93035	Saint-Gédéon	106 026 \$	83 152 \$	29 689 \$	12 766 \$	11 659 \$	55 415 \$	43 195 \$	333 074 \$	100 179 \$	775 155 \$	750 620 \$	24 535 \$	3.27%
93070	Saint-Henri-de-Taillon	42 670 \$	31 593 \$	15 833 \$	5 137 \$	4 692 \$	21 066 \$	23 935 \$	123 109 \$	48 334 \$	316 370 \$	303 162 \$	13 208 \$	4.36%
93080	Saint-Ludger-de-Milot	21 449 \$	19 400 \$	14 315 \$	2 583 \$	2 359 \$	12 914 \$		98 866 \$	35 120 \$	207 004 \$	193 557 \$	13 447 \$	6.95%
93045	Saint-Nazaire	52 483 \$	55 838 \$	16 398 \$	6 319 \$	5 771 \$	37 128 \$		227 451 \$	60 169 \$	461 558 \$	439 031 \$	22 526 \$	5.13%
93075	Sainte-Monique de H.	52 267 \$	36 751 \$	24 521 \$	6 293 \$	5 748 \$	24 517 \$	15 147 \$	117 908 \$	31 081 \$	314 232 \$	295 674 \$	18 557 \$	6.28%
RMR	RMR		8 200 \$	16 000 \$							24 200 \$	23 200 \$	1 000 \$	4.31%
Totaux 2026		755 000 \$	695 000 \$	300 000 \$	210 000 \$	191 800 \$	1 064 000 \$	456 697 \$	6 672 511 \$	1 270 432 \$	11 615 440 \$	11 164 015 \$	451 425 \$	4.0%

Totaux 2025	775 000 \$	650 000 \$	224 000 \$	190 000 \$	183 000 \$	979 439 \$	447 663 \$	6 508 963 \$	1 205 951 \$		11 164 015 \$			
variation \$	- 20 000 \$	45 000 \$	76 000 \$	20 000 \$	8 800 \$	84 561 \$	9 034 \$	163 548 \$	64 481 \$		451 425 \$			
variation %	-2.6%	6.9%	33.9%	10.5%	4.8%	8.6%	2.0%	2.5%	5.3%		4.0%			

Note 1 : Répartition estimée entre les municipalités, à titre indicatif seulement. Le montant réel de la quote-part sera établi à la fin de l'année en fonction du prorata d'utilisation de chaque municipalité.

Note 2 : Voir le tableau détaillé

Note 3 : La quote-part des ICI est établie à partir des unités 2025. Se référer au coût unitaire et aux unités ICI les plus récentes figurant à vos dossiers. Les ajustements seront effectués avec la RMR par facturation ou crédit.

Note 4 : Ce tableau exclut la quote-part Village branché, ainsi que toute autre dépense ou service à l'utilisation qui fera l'objet d'une facturation spécifique selon les coûts réels.

MRC LAC-SAINT-JEAN-EST

BUDGET 2026

QUOTES-PARTS 2026

Compilation des matières résiduelles

#	Municipalités	DÉCHETS		MATIÈRES RECYCLABLES			PGMR	DÉCHETS		MATIÈRES RECYCLABLES		BFS		TOTAL 2026	TOTAL 2025	Variation \$	%				
		Collecte déchets (permanents)	Collecte déchets (chalets)	Élimination déchets	Élimination matériaux secs	Élimination autres matières		Collecte organique	Traitement organique	ICI collecte déchets	ICI élimination déchets	ICI collecte organiques	ICI traitement organiques					BFS collecte	BFS élimination	Total ICI/BFS	
93042	Alma	1 138 106	7 340	574 409	759 299	485 474	343 287	160 539	350 403	3 818 857	85 310	127 050	32 703	115 946	89 650	48 141	498 800	4 317 657	4 211 680	105 977	2.5%
93005	Desbiens	38 557	633	19 656	25 983	16 613	11 747	5 494	11 991	130 674	3 315	4 937	1 245	4 414	1 528	821	16 260	146 934	145 110	1 824	1.3%
93020	Hébertville	84 400	3 503	44 108	58 305	37 279	26 360	12 327	26 907	293 188	9 556	14 231	4 777	16 937	31 011	16 652	93 164	386 352	372 494	13 859	3.7%
93025	Hébertville-Station	47 589	0	23 862	31 542	20 167	14 261	6 669	14 556	158 645	4 159	6 194	1 880	6 667	2 755	1 480	23 135	181 780	177 249	4 531	2.6%
93055	Labrecque	48 196	6 334	27 401	36 221	23 158	16 262	7 605	16 715	181 892	4 205	6 262	1 779	6 306	23 746	12 752	55 050	236 942	228 130	8 812	3.9%
93060	Lamarche	18 671	6 968	12 920	17 079	10 920	7 722	3 611	7 882	85 772	2 541	3 784	991	3 514	13 476	7 237	31 543	117 315	109 359	7 957	7.3%
93065	L'Ascension de N.-S.	76 506	5 142	40 987	54 180	34 641	24 495	11 455	25 003	272 410	4 355	6 486	1 804	6 396	29 758	15 980	64 779	337 189	321 295	15 894	4.9%
93012	Métabetchouan-LALC	142 311	7 340	75 105	99 280	63 477	44 885	20 991	45 816	499 204	16 822	25 052	7 826	27 748	35 419	19 020	131 887	631 091	614 510	16 581	2.7%
93030	Saint-Bruno	99 428	0	49 854	65 901	42 135	29 795	13 934	30 412	331 459	12 917	19 237	6 098	21 622	13 702	7 358	80 934	412 393	396 519	15 874	4.0%
93035	Saint-Gédéon	98 289	1 602	50 102	66 228	42 344	29 943	14 003	30 563	333 074	7 487	11 149	3 456	12 252	42 834	23 001	100 179	433 253	422 406	10 847	2.6%
93070	Saint-Henri-de-Taillon	30 739	6 111	18 534	24 499	15 664	11 076	5 180	11 306	123 109	4 043	6 022	1 779	6 306	19 638	10 546	48 334	171 443	163 532	7 911	4.8%
93080	Saint-Ludger-de-Milot	26 033	3 577	14 880	19 670	12 576	8 893	4 159	9 077	98 866	4 643	6 915	1 702	6 036	10 295	5 528	35 120	133 985	129 618	4 367	3.4%
93045	Saint-Nazaire	67 322	894	34 213	45 225	28 916	20 447	9 562	20 871	227 451	5 581	8 311	2 668	9 459	22 218	11 931	60 169	287 619	279 134	8 485	3.0%
93075	Sainte-Monique de H.	35 369	0	17 734	23 443	14 989	10 599	4 957	10 818	117 908	3 500	5 212	1 372	4 865	10 496	5 636	31 081	148 989	143 876	5 113	3.6%
	Totaux 2026	1 951 516	49 446	1 003 764	1 326 855	848 353	599 772	280 485	612 320	6 672 511	168 432	250 842	70 081	248 468	346 527	186 082	1 270 432	7 942 943	7 714 913	228 030	3.0%
	Totaux 2025	1 943 909	51 575	896 666	1 173 280	750 060	851 493	249 855	592 125	6 508 963	155 922	232 211	65 050	230 630	339 714	182 423	1 205 951	7 714 913			
	variation \$	7 607	(2 129)	107 098	153 575	98 294	(251 721)	30 630	20 195	163 548	12 510	18 630	5 031	17 838	6 813	3 659	64 481	228 030			
	variation %	0.4%	-4.1%	11.9%	13.1%	13.1%	-29.6%	12.3%	3.4%	2.5%	8.0%	8.0%	7.7%	7.7%	2.0%	2.0%	5.3%	3.0%			

Prix unitaire :	
Résidentiel	253 \$
ICI	577 \$
Fermes	375 \$
BFS- Permanents	77 \$
BFS - Saisonniers	38.5 \$

Explication des principales variations :

Les hausses au niveau de l'élimination découlent de l'ajout d'une ressource au champ gazier, de l'ouverture d'un nouvel écocentre à Péribonka et de l'augmentation des frais de transport à la suite de la fermeture du LEDCD de Dolbeau-Mistassini. La diminution de la collecte organique s'explique par la prévision des nouveaux appels d'offres 2026-2030, tandis que le traitement des matières organiques augmente en raison des frais de pesée et de transport du compost mature.

MRC LAC-SAINT-JEAN-EST

BUDGET 2026

VARIATION DES DONNÉES UTILES AUX CALCULS

#	Municipalités	VALEUR IMPOSABLE				RFU				RATIO RFU		F. COMPARATIF		
		2025	2026	Variation	%	2025	2026	Variation	%	2025	2026	2025	2026	Rôle
93042	Alma	4 175 766 500	4 217 854 200	42 087 700	1.0%	4 715 368 655	5 245 099 184	529 730 529	11.2%	56.4%	56.7%	1.00	1.09	2
93005	Desbiens	75 275 800	93 648 100	18 372 300	24.4%	94 152 559	100 573 392	6 420 833	6.8%	1.1%	1.1%	1.23	1.00	1
93020	Hébertville	375 186 200	378 580 100	3 393 900	0.9%	388 215 128	423 396 739	35 181 611	9.1%	4.6%	4.6%	1.00	1.08	2
93025	Hébertville-Station	116 365 100	154 319 300	37 954 200	32.6%	145 391 206	162 082 196	16 690 990	11.5%	1.7%	1.8%	1.19	1.00	1
93055	Labrecque	194 501 400	196 906 200	2 404 800	1.2%	197 383 580	211 775 683	14 392 103	7.3%	2.4%	2.3%	1.00	1.06	2
93060	Lamarche	78 458 700	85 301 800	6 843 100	8.7%	101 263 176	123 865 708	22 602 532	22.3%	1.2%	1.3%	1.27	1.43	3
93065	L'Ascension de N.-S.	241 646 800	251 019 900	9 373 100	3.9%	316 497 163	374 618 116	58 120 953	18.4%	3.8%	4.1%	1.08	1.20	3
93012	Métabetchouan-LALC	507 187 100	673 264 100	166 077 000	32.7%	683 778 263	710 068 501	26 290 238	3.8%	8.2%	7.7%	1.27	1.00	1
93030	Saint-Bruno	360 467 900	365 071 500	4 603 600	1.3%	400 864 402	439 395 545	38 531 144	9.6%	4.8%	4.8%	1.09	1.18	3
93035	Saint-Gédéon	516 100 800	528 112 400	12 011 600	2.3%	519 966 708	562 207 399	42 240 691	8.1%	6.2%	6.1%	1.00	1.05	2
93070	Saint-Henri-de-Taillon	191 920 000	194 231 300	2 311 300	1.2%	213 815 433	226 258 363	12 442 929	5.8%	2.6%	2.4%	1.09	1.14	3
93080	Saint-Ludger-de-Milot	83 544 600	84 664 100	1 119 500	1.3%	92 657 499	113 735 662	21 078 162	22.7%	1.1%	1.2%	1.09	1.32	3
93045	Saint-Nazaire	238 295 900	241 651 300	3 355 400	1.4%	243 411 954	278 295 555	34 883 601	14.3%	2.9%	3.0%	1.00	1.10	2
93075	Sainte-Monique de H.	98 733 900	100 582 300	1 848 400	1.9%	250 120 250	277 146 735	27 026 485	10.8%	3.0%	3.0%	1.06	1.20	3
		7 253 450 700	7 565 206 600	311 755 900	4.1%	8 362 885 975	9 248 518 778	885 632 803	9.6%	100%	100%			

#	Municipalités	POPULATION				LOGEMENT - MATIÈRES RÉSIDUELLES				RATIO POPULATION	
		2025	2026	Variation	%	2025	2026	Variation	%	2025	2026
93042	Alma	30 649	30 889	240	0.8%	15 024	15 094	70	0.5%	57.5%	57.4%
93005	Desbiens	1 008	1 034	26	2.6%	515	517	2	0.3%	1.9%	1.9%
93020	Hébertville	2 518	2 536	18	0.7%	1 142	1 159	18	1.5%	4.7%	4.7%
93025	Hébertville-Station	1 263	1 282	19	1.5%	622	627	5	0.8%	2.4%	2.4%
93055	Labrecque	1 376	1 374	-2	-0.1%	722	720	-2	-0.2%	2.6%	2.6%
93060	Lamarche	498	515	17	3.4%	338	340	2	0.6%	0.9%	1.0%
93065	L'Ascension de N.-S.	2 196	2 240	44	2.0%	1 053	1 077	24	2.3%	4.1%	4.2%
93012	Métabetchouan-LALC	4 184	4 248	64	1.5%	1 966	1 974	8	0.4%	7.8%	7.9%
93030	Saint-Bruno	2 888	2 936	48	1.7%	1 276	1 310	35	2.7%	5.4%	5.5%
93035	Saint-Gédéon	2 320	2 336	16	0.7%	1 311	1 317	6	0.5%	4.4%	4.3%
93070	Saint-Henri-de-Taillon	804	815	11	1.4%	489	487	-2	-0.3%	1.5%	1.5%
93080	Saint-Ludger-de-Milot	642	645	3	0.5%	386	391	5	1.3%	1.2%	1.2%
93045	Saint-Nazaire	2 106	2 138	32	1.5%	888	899	11	1.2%	4.0%	4.0%
93075	Sainte-Monique de H.	859	868	9	1.0%	465	466	1	0.2%	1.6%	1.6%
		53 311	53 856	545	1.0%	26 194	26 376	182	0.7%	100%	100%

Source:

Sommaires du rôle d'évaluation -
déposés le 16 septembre 2025

Décret de population

Déclaration des municipalités/villes

DÉPARTEMENT GÉNÉRAL	BUDGET 2025	BUDGET 2026	ÉCART BUDGET		
			\$	%	NOTE
REVENUS					
QUOTES-PARTS:					
1 Q.P. - MATIÈRES RÉSIDUELLES TOTALES	7 714 914 \$	7 942 943 \$	228 029 \$	3.0%	
2 Q.P. - ADMIN. ET AMÉNAGEMENT	190 000 \$	210 000 \$	20 000 \$	10.5%	
3 Q.P. - DEALSJ	979 439 \$	1 064 000 \$	84 561 \$	8.6%	
4 Q.P. - SÉCURITÉ PUBLIQUE	183 000 \$	191 800 \$	8 800 \$	4.8%	
5 Q.P. - VILLAGES BRANCHÉS	22 000 \$	22 000 \$	0 \$	0.0%	
6 Q.P. - VÉLOROUTE	447 663 \$	456 697 \$	9 034 \$	2.0%	
7 Q.P. - GESTION DES COURS D'EAU	0 \$	0 \$	0 \$	-	
8 QUOTES-PARTS TOTALES	9 537 016 \$	9 887 440 \$	350 424 \$	3.7%	
9 SUBVENTIONS	3 888 336 \$	4 174 891 \$	286 555 \$	7.4%	N1
10 SERVICES RENDUS	0 \$	0 \$	0 \$	-	
11 REVENUS D'INTÉRÊTS	140 000 \$	95 000 \$	-45 000 \$	-32.1%	N2
12 AUTRES REVENUS	192 000 \$	203 000 \$	11 000 \$	5.7%	N3
13	13 757 352 \$	14 360 331 \$	602 980 \$	4.4%	
CHARGES					
14 ADMINISTRATION GÉNÉRALE	1 664 829 \$	1 703 025 \$	38 196 \$	2.3%	N4
15 SÉCURITÉ PUBLIQUE	243 912 \$	265 385 \$	21 473 \$	8.8%	N5
16 TRANSPORT	0 \$	110 440 \$	110 440 \$	-	N6
17 HYGIÈNE DU MILIEU	7 622 703 \$	7 846 941 \$	224 238 \$	2.9%	N7
18 SANTÉ ET BIEN-ÊTRE	349 821 \$	328 749 \$	-21 072 \$	-6.0%	N8
19 AMÉNAGEMENT ET DÉVELOPPEMENT	4 009 193 \$	4 171 106 \$	161 913 \$	4.0%	N9
20 LOISIRS ET CULTURE	77 550 \$	98 983 \$	21 433 \$	27.6%	N10
21	13 968 008 \$	14 524 629 \$	556 621 \$	4.0%	
22 EXCÉDENT (DÉFICIT) AVANT CONC. FISCALE	-210 656 \$	-164 298 \$	46 358 \$	-22.0%	
CONCILIATION À DES FINS FISCALES					
23 AMORTISSEMENT	106 315 \$	106 315 \$	0 \$	0.0%	
24 AFFECTATION DU SURPLUS ACCUMULÉ AFFECTÉ	304 341 \$	257 983 \$	-46 358 \$	-15.2%	N11
25 AFFECTATION DU SURPLUS ACCUMULÉ NON AFF.	0 \$	0 \$	0 \$	-	
26 DÉPENSES CONSTATÉES - SITE D'ENFOUISSEMENT	-200 000 \$	-200 000 \$	0 \$	0.0%	
27	210 656 \$	164 298 \$	-46 358 \$	-22.0%	
28 EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT	0 \$	0 \$	0 \$		

RÉPARTITION	RATIO 2026	BUDGET 2025	BUDGET 2026	ÉCART BUDGET		
				\$	%	NOTE
REVENUS:						
29 QUOTES-PARTS	67.6%	9 537 016 \$	9 887 440 \$	350 424 \$	3.67%	
30 SUBVENTIONS	28.6%	3 888 336 \$	4 174 891 \$	286 555 \$	7.37%	N1
31 SERVICES RENDUS ET AUTRES REVENUS	2.0%	332 000 \$	298 000 \$	(34 000) \$	-10.24%	N2-3
32 AFFECTATION DU SURPLUS	1.8%	304 341 \$	257 983 \$	(46 358) \$	-15.23%	N11
	100%	14 061 693 \$	14 618 314 \$	556 622 \$	3.96%	

DÉPENSES:						
33 SALAIRES ET COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR	16.6%	2 264 307 \$	2 426 522 \$	162 215 \$	7.16%	N12
34 TRANSPORT ET COMMUNICATION	0.8%	109 680 \$	112 219 \$	2 539 \$	2.31%	
35 SERVICES PROFES.,TECH. ET AUTRES	2.6%	363 706 \$	380 360 \$	16 654 \$	4.58%	N13
36 LOCATION, ENTRETIEN ET REPARATION	0.6%	93 150 \$	93 350 \$	200 \$	0.21%	
37 BIENS NON DURABLES	0.8%	106 790 \$	111 840 \$	5 050 \$	4.73%	
38 MAT. RÉSID. / DEALSJ / VÉLOROUTE	67.6%	9 531 240 \$	9 879 589 \$	348 349 \$	3.65%	N14
39 PROJETS STRUCTURANTS	5.7%	840 000 \$	840 000 \$	- \$	0.00%	
40 AUTRES CONTRIBUTIONS	5.3%	752 820 \$	774 435 \$	21 615 \$	2.87%	N15
	100%	14 061 693 \$	14 618 314 \$	556 621 \$	3.96%	
DÉPENSES ET CONCIL.(SANS AFF.)						

FOND GÉNÉRAL - NOTES:

N1 SUBVENTIONS:	Hausse attribuable à l'augmentation du FRR et au partage des redevances. Diminution des subventions MADA, Plan climat et Signature innovation.
N2 REVENUS D'INTÉRÊTS:	Diminution des revenus d'intérêts en raison de la baisse des taux en vigueur.
N3 AUTRES REVENUS :	Inclut les revenus du SPEDE et divers autres revenus.
N4 ADMINISTRATION GÉNÉRALE :	Hausse liée à l'augmentation salariale annuelle et aux dépenses administratives générales.
N5 SÉCURITÉ PUBLIQUE :	Augmentation selon les ententes en sécurité civile et incendie, ainsi que la hausse des coûts réels pour les opérations de sauvetage hors route.
N6 TRANSPORT :	Salaire pour une ressource en transport collectif. Le salaire de la ressource sera financé par la subvention Signature innovation, donc aucun impact sur la quote-part.
N7 HYGIÈNE DU MILIEU :	Hausse de 3 % pour les matières résiduelles. Inclut également la gestion des cours d'eau et les activités liées à la protection de l'environnement.
N8 SANTÉ ET BIEN-ÊTRE :	Inclut la ressource en immigration, à la suite du renouvellement de la subvention avec le MIFI. Diminution des dépenses liées au programme MADA, qui prend fin en 2026.
N9 AMÉNAGEMENT ET DÉVELOPPEMENT :	Hausse globale de 2 % pour les activités d'aménagement et de développement territorial, incluant les programmes d'habitation de la SHQ et le tourisme. Inclut également une hausse de 8,6 % de la contribution à DEALS.
N10 LOISIRS ET CULTURE :	Hausse attribuable à la contribution à l'entente de développement culturel, pour un montant de 28 983 \$.
N11 AFFECTATION DU SURPLUS:	Affectation au budget de fonctionnement 2026 : 100 000 \$ Affectations aux dossiers et contributions : 157 983 \$
N12 SALAIRES ET COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR:	Hausse annuelle prévue de 2,5 % et ajout d'une ressource au transport collectif
N13 SERVICES PROFES.,TECH. ET AUTRES:	Augmentation du coût des licences informatiques, des assurances générales et de l'entente en sécurité incendie.
N14 MAT. RÉSID. / DEALSJ / VÉLOROUTE:	Augmentation de 3 % pour les matières résiduelles (incluant le site d'enfouissement) Augmentation de 8.6 % pour DEALSJ et de 2 % pour la Véloroute.
N15 AUTRES CONTRIBUTIONS	Voir la liste des dossiers ayant des incidences financières

* Surplus accumulé non affecté prévu au 31 décembre 2025 = +/- 2 050 000 \$

DOSSIERS AYANT DES INCIDENCES FINANCIÈRES			2025	2026	ÉCART	SOURCE DE FINANCEMENT				
						FOND GÉNÉRAL	SURPLUS	FRR-V2	SUBVENTION	TPI-BV
ENTENTES ET CONTRIBUTIONS :										
1	3 de 5	Support-Prévention incendie	40 000 \$	40 800 \$	800 \$	40 800 \$				
2	2 de 5	Sécurité incendie	143 000 \$	150 000 \$	7 000 \$	150 000 \$				
3	Annuel	Unité de sauvetage hors-route	50 000 \$	60 000 \$	10 000 \$	60 000 \$				
4	Annuel	Projet Cadets de la S.Q.	10 000 \$	13 500 \$	3 500 \$	13 500 \$				
			243 000 \$	264 300 \$	21 300 \$	264 300 \$	- \$	- \$	- \$	- \$
5	Annuel	DEALSJ	1 288 360 \$	1 399 645 \$	111 285 \$	1 064 000 \$		335 645 \$		
6	Annuel	DEALSJ - Attraction M-O	20 000 \$	- \$	(20 000) \$	- \$				
			1 308 360 \$	1 399 645 \$	91 285 \$	1 064 000 \$	- \$	335 645 \$	- \$	- \$
7	Annuel	Destination LSJ-Fonctionnement	56 378 \$	131 320 \$	74 942 \$	131 320 \$				
8	Annuel	Destination LSJ-Fonctionnement route touristique	- \$	43 500 \$	43 500 \$	43 500 \$				
9	Terminé	Destination LSJ-Déploiement route touristique	93 000 \$	- \$	(93 000) \$		- \$			
			149 378 \$	174 820 \$	25 442 \$	174 820 \$	- \$	- \$	- \$	- \$
10	Annuel	Portes Ouvertes sur le Lac	41 815 \$	41 717 \$	(98) \$	41 717 \$				
11	Annuel	Un lac pour tous	30 000 \$	30 000 \$	- \$	30 000 \$				
12	3 de 5	Centre des ressources pour hommes Optimum	20 000 \$	20 000 \$	- \$		20 000 \$			
13	3 de 5	Club de motoneigistes Lac-St-Jean	35 000 \$	35 000 \$	- \$	15 000 \$				20 000 \$
14	3 de 5	En Forme-O-Lac	50 000 \$	50 000 \$	- \$	50 000 \$				
15	3 de 3	Club Quad	20 000 \$	10 000 \$	(10 000) \$					10 000 \$
16	2 de 5	Fondation du collège d'Alma	- \$	40 000 \$	40 000 \$		40 000 \$			
17	2 de 2	Accompagnement à la recherche de logements	10 000 \$	15 000 \$	5 000 \$	15 000 \$				
18	Terminé	Station de lavage de bateau	25 000 \$	- \$	(25 000) \$					
19	Terminé	Corporation LACTIVITÉ pêche	10 000 \$	- \$	(10 000) \$	- \$				
20	Terminé	Camp musical de Métabetchouan-L-A-L-C	10 000 \$	- \$	(10 000) \$	- \$				
21	Annuel	Programmes des festivals municipaux	35 000 \$	35 000 \$	- \$	35 000 \$				
22	Annuel	Contribution financière C-MAX retombés	4 000 \$	- \$	(4 000) \$	- \$				
23	Annuel	Moisson Alma	30 000 \$	30 000 \$	- \$	30 000 \$				
24	Annuel	Solican	25 000 \$	25 000 \$	- \$	25 000 \$				
25	Annuel	Club de golf	10 000 \$	10 000 \$	- \$	10 000 \$				
26	Annuel	Projet Jeanne d'Arc		10 000 \$	10 000 \$		10 000 \$			
27	Annuel	Politique de dons et commandites	35 200 \$	40 000 \$	4 800 \$	40 000 \$				
ENTENTES SECTORIELLES ET RÉGIONALES :						- \$				
28	Terminé	ES -Table régionale de concertation minière	5 000 \$	5 000 \$	- \$	5 000 \$				
29	Terminé	Entente en tourisme (EPRTN)	29 500 \$	- \$	(29 500) \$	- \$				
30	À déterm.	Entente en tourisme (EPRTN)		29 500 \$	29 500 \$	29 500 \$				
31	Terminé	Entente sectorielle en agroalimentaire	18 500 \$	- \$	(18 500) \$	- \$				
32	1 de 3	Entente sectorielle en agroalimentaire		38 500 \$	38 500 \$			38 500 \$		
33	3 de 3	ES- Conseil des arts et des lettres du Québec	15 000 \$	15 000 \$	- \$	15 000 \$				
34	5 de 5	ES concertation - Union des préfets	23 927 \$	24 191 \$	264 \$	24 191 \$				
35	3 de 4	Égalité entre les hommes et les femmes	2 000 \$	2 000 \$	- \$	2 000 \$				
36	À déterm.	ES- Chantier régional en M-O municipal		24 780 \$	24 780 \$			24 780 \$		
37	Terminé	Essor 02 - Pôle en économie sociale	10 000 \$	10 000 \$	- \$	10 000 \$				
38	2 de 2	UP- ERAC	12 000 \$	12 000 \$	- \$		12 000 \$			
39	Annuel	UP- Main-d'œuvre	15 000 \$	- \$	(15 000) \$	- \$				
AUTRES DOSSIERS :										
40	2 de 3	Entente de développement culturel		28 983 \$	28 983 \$		28 983 \$		- \$	
41	s-o	FRR- Signature innovation	278 235 \$	125 000 \$	(153 235) \$		25 000 \$		100 000 \$	
42	s-o	FRR- Signature innovation -transport collectif	- \$	110 000 \$	110 000 \$		22 000 \$		88 000 \$	
43	Terminé	MIFI - Plan d'action en immigration	44 215 \$	- \$	(44 215) \$					
44	1 de 3	MIFI - Plan d'action en immigration		43 500 \$	43 500 \$	43 500 \$				
45	2 de 2	MADA	64 400 \$	- \$	(64 400) \$					
46	2 de 3	FRR- Projets structurants	840 000 \$	840 000 \$	- \$			840 000 \$		
47	s-o	FRR - autres dépenses	319 693 \$	350 000 \$	30 307 \$			350 000 \$		
48	s-o	FRR - à affecter aux dossiers			- \$	(243 097) \$		243 097 \$		
49	s-o	Affectation surplus - Budget	99 919 \$	100 000 \$	81 \$		100 000 \$			
Total			3 869 142 \$	3 988 936 \$	119 794 \$	1 680 931 \$	257 983 \$	1 832 022 \$	188 000 \$	30 000 \$

ÉVALUATION	BUDGET 2025	BUDGET 2026	ÉCART BUDGET		
			\$	%	NOTE
REVENUS					
1 Q.P. - ÉVALUATION	775 000 \$	755 000 \$	-20 000 \$	-2.6%	
2 SUBVENTIONS	0 \$	0 \$	0 \$	-	
3 SERVICES RENDUS	13 500 \$	14 000 \$	500 \$	3.7%	
4 IMPOSITION DE DROITS	2 500 \$	2 500 \$	0 \$	0.0%	
5 REVENUS D'INTÉRÊTS	2 500 \$	2 500 \$	0 \$	0.0%	
6 AUTRES REVENUS	0 \$	0 \$	0 \$	-	
7	793 500 \$	774 000 \$	-19 500 \$	-2.5%	
CHARGES					
8 SALAIRES ET COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR	342 577 \$	327 949 \$	-14 628 \$	-4.3%	N1
9 TRANSPORT ET COMMUNICATION	19 100 \$	18 375 \$	-725 \$	-3.8%	
10 SERVICES PROF., TECH. ET AUTRES	442 123 \$	439 226 \$	-2 897 \$	-0.7%	N2
11 LOCATION, ENTRETIEN ET RÉPARATION	1 550 \$	1 600 \$	50 \$	3.2%	
12 BIENS NON DURABLES	13 700 \$	13 400 \$	-300 \$	-2.2%	
13 CONTRIBUTIONS À DES ORGANISMES	4 250 \$	4 250 \$	0 \$	0.0%	
14	823 300 \$	804 800 \$	-18 500 \$	-2.2%	
15 EXCÉDENT (DÉFICIT) AVANT CONC. FISCALE	-29 800 \$	-30 800 \$	-1 000 \$	3.4%	
CONCILIATION À DES FINS FISCALES					
16 AMORTISSEMENT	3 800 \$	3 800 \$	0 \$	0.0%	
17 AFFECTATION - INVESTISSEMENTS	-4 000 \$	-3 000 \$	1 000 \$	-25.0%	N3
18 AFFECTATION DU SURPLUS ACCUMULÉ AFFECTÉ	30 000 \$	30 000 \$	0 \$	0.0%	N4
19 AFFECTATION DU SURPLUS ACCUMULÉ NON AFF.	0 \$	0 \$	0 \$	-	
20	29 800 \$	30 800 \$	1 000 \$	3.4%	
21 EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT	0 \$	0 \$	0 \$		

N1 SALAIRES ET COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR

Inclus 3 inspecteurs en évaluation vs 3.5 inspecteurs en 2025

N2 SERVICES PROF., TECH. ET AUTRES

En 2025, le montant prévu était plus élevé en raison de l'incertitude liée au renouvellement du contrat avec Cevimec BTF

N3 AFFECTATION - INVESTISSEMENTS

Remplacement d'un ordinateur pour l'inspection

N4 AFFECTATION DU SURPLUS ACCUMULÉ AFFECTÉ

Affectation au fonctionnement du budget 2026

* Surplus accumulé non affecté prévu au 31 décembre 2025 = +/- 95 000 \$

GÉNIE CIVIL	BUDGET 2025	BUDGET 2026	ÉCART BUDGET		
			\$	%	NOTE
REVENUS					
1 Q.P. - GÉNIE CIVIL	650 000 \$	695 000 \$	45 000 \$	6.9%	
2 SUBVENTIONS	100 000 \$	125 000 \$	25 000 \$	25.0%	N1
3 SERVICES RENDUS	0 \$	0 \$	0 \$	-	
4 REVENUS D'INTÉRÊTS	3 200 \$	4 000 \$	800 \$	25.0%	
5 AUTRES REVENUS	0 \$	0 \$	0 \$	-	
6	753 200 \$	824 000 \$	70 800 \$	9.4%	
CHARGES					
7 SALAIRES ET COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR	734 727 \$	772 141 \$	37 414 \$	5.1%	N2
8 TRANSPORT ET COMMUNICATION	22 500 \$	17 050 \$	-5 450 \$	-24.2%	N3
9 SERVICES PROF., TECH. ET AUTRES	70 368 \$	71 087 \$	718 \$	1.0%	
10 LOCATION, ENTRETIEN ET RÉPARATION	8 900 \$	11 822 \$	2 922 \$	32.8%	N4
11 BIENS NON DURABLES	15 755 \$	25 950 \$	10 195 \$	64.7%	N5
12 CONTRIBUTIONS ET AMORTISSEMENTS	7 610 \$	7 610 \$	0 \$	0.0%	
13	859 860 \$	905 660 \$	45 800 \$	5.3%	
14 EXCÉDENT (DÉFICIT) AVANT CONC. FISCALE	-106 660 \$	-81 660 \$	25 000 \$	-23.4%	
CONCILIATION À DES FINS FISCALES					
16 AMORTISSEMENT	6 660 \$	6 660 \$	0 \$	0.0%	
17 AFFECTATION - INVESTISSEMENTS	0 \$	0 \$	0 \$	-	
18 AFFECTATION DU SURPLUS ACCUMULÉ AFFECTÉ	100 000 \$	75 000 \$	-25 000 \$	-25.0%	N6
19 AFFECTATION DU SURPLUS ACCUMULÉ NON AFF.	0 \$	0 \$	0 \$	-	
20	106 660 \$	81 660 \$	-25 000 \$	-23.4%	
21 EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT	0 \$	0 \$	0 \$		

N1 SUBVENTIONS

Subvention gestion des actifs : 75 000 \$ en 2026 vs 50 000 \$ en 2025, selon les dépenses prévues.

N2 SALAIRES ET COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR

Deuxième ingénieur prévu pour une année complète en 2026 (7 mois en 2025). Combinaison des postes de technicien et de surveillant de chantier, ce qui réduit le total d'heures budgétées.

N3 TRANSPORT ET COMMUNICATION

Réduction des frais de déplacement du personnel à la suite de l'achat d'un véhicule.

N4 LOCATION, ENTRETIEN ET RÉPARATION

Hausse des coûts liée à l'entretien du nouveau véhicule.

N5 BIENS NON DURABLES

Inclut désormais l'essence du véhicule et l'achat de petits équipements.

N6 AFFECTATION DU SURPLUS ACCUMULÉ AFFECTÉ

Affectation au fonctionnement du budget 2026

* Surplus accumulé non affecté prévu au 31 décembre 2025 = +/- 290 000 \$

INFORMATIQUE	BUDGET 2025	BUDGET 2026	ÉCART BUDGET		
			\$	%	NOTE
REVENUS					
1 Q.P. - INFORMATIQUE	224 000 \$	300 000 \$	76 000 \$	33.9%	
2 SUBVENTIONS	50 000 \$	50 000 \$	0 \$	0.0%	
3 SERVICES RENDUS	20 000 \$	0 \$	-20 000 \$	-100.0%	N1
4 AUTRES REVENUS			0 \$	-	
5	294 000 \$	350 000 \$	56 000 \$	19.0%	
CHARGES					
6 SALAIRES ET COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR	239 312 \$	246 000 \$	6 688 \$	2.8%	N2
7 TRANSPORT ET COMMUNICATION	5 150 \$	4 450 \$	-700 \$	-13.6%	
8 SERVICES PROF., TECH. ET AUTRES	8 388 \$	8 300 \$	-88 \$	-1.1%	
9 LOCATION, ENTRETIEN ET RÉPARATION	2 300 \$	2 400 \$	100 \$	4.3%	
10 BIENS NON DURABLES	38 850 \$	8 850 \$	-30 000 \$	-77.2%	N3
11 CONTRIBUTIONS À DES ORGANISMES	0 \$	0 \$	0 \$	-	
12	294 000 \$	270 000 \$	-24 000 \$	-8.2%	
13 EXCÉDENT (DÉFICIT) AVANT CONC. FISCALE	0 \$	80 000 \$	80 000 \$	-	
CONCILIATION À DES FINS FISCALES					
15 AMORTISSEMENT	0 \$	0 \$	0 \$	-	
16 AFFECTATION - INVESTISSEMENTS ÉQUIPEMENTS	0 \$	-80 000 \$	-80 000 \$	-	N4
17 AFFECTATION DU SURPLUS ACCUMULÉ AFFECTÉ	0 \$	0 \$	0 \$	-	
18 AFFECTATION DU SURPLUS ACCUMULÉ NON AFF.	0 \$	0 \$	0 \$	-	
19	0 \$	-80 000 \$	-80 000 \$	-	
20 EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT	0 \$	0 \$	0 \$	-	

N1 REVENU - SERVICES RENDUS

Le revenu prévu pour un service externe ne s'est pas réalisé en 2025; aucun montant prévu en 2026.

N2 SALAIRES ET COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR

Augmentation annuelle de 2,5 % et progression des ressources selon leur échelon.

N3 BIENS NON DURABLES

Révision à la baisse des coûts liés au renouvellement des licences et à l'achat d'équipements en 2026.

N4 AFFECTATION - INVESTISSEMENTS ÉQUIPEMENTS

Montant prévu pour l'acquisition d'équipements informatiques en 2026. Ces équipements sont nécessaires pour augmenter la capacité de stockage interne et permettre la mise en place de sauvegardes externes (backups).

* Surplus accumulé non affecté prévu au 31 décembre 2025 = +/- 30 000 \$

TERRES PUBLIQUES INTRAMUNICIPALES	BUDGET 2025	BUDGET 2026	ÉCART BUDGET		
			\$	%	NOTE
REVENUS					
1 SUBVENTIONS	0 \$	0 \$	0 \$	-	
2 SERVICES RENDUS	828 359 \$	551 595 \$	-276 764 \$	-33%	
3 REVENUS D'INTÉRÊTS	45 000 \$	40 000 \$	-5 000 \$	-11%	
4	873 359 \$	591 595 \$	-281 764 \$	-32%	
CHARGES					
5 SALAIRES ET COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR	373 425 \$	308 789 \$	-64 636 \$	-17%	
6 TRANSPORT ET COMMUNICATION	5 215 \$	4 700 \$	-515 \$	-10%	
7 SERVICES PROF., TECH. ET AUTRES	320 900 \$	116 766 \$	-204 134 \$	-64%	
8 LOCATION, ENTRETIEN ET RÉPARATION	84 849 \$	88 250 \$	3 401 \$	4%	
9 BIENS NON DURABLES	18 770 \$	10 870 \$	-7 900 \$	-42%	
10 CONTRIBUTIONS ET AMORTISSEMENTS	86 710 \$	78 730 \$	-7 980 \$	-9%	
11	889 869 \$	608 105 \$	-281 764 \$	-32%	
12 EXCÉDENT (DÉFICIT) AVANT CONC. FISCALE	-16 510 \$	-16 510 \$	0 \$	0%	
CONCILIATION À DES FINS FISCALES					
13 AMORTISSEMENT	16 510 \$	16 510 \$	0 \$	0%	
14 AFFECTATION - INVESTISSEMENTS	0 \$	0 \$	0 \$	-	
15 AFFECTATION DU SURPLUS ACCUMULÉ AFFECTÉ	0 \$	0 \$	0 \$	-	
16 AFFECTATION DU SURPLUS ACCUMULÉ NON AFF.	0 \$	0 \$	0 \$	-	
17	16 510 \$	16 510 \$	0 \$	0%	
18 EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT	0 \$	0 \$	0 \$	-	

VILLÉGIATURE, SABLE ET GRAVIER		BUDGET 2025	BUDGET 2026	ÉCART BUDGET		
				\$	%	NOTE
REVENUS						
1	SUBVENTIONS	0 \$	0 \$	0 \$	-	
2	SERVICES RENDUS	120 000 \$	120 000 \$	0 \$	0%	
3		120 000 \$	120 000 \$	0 \$	0%	
CHARGES						
4	SALAIRES ET COTISATIONS DE L'EMPLOYEUR	53 584 \$	57 991 \$	4 407 \$	8%	
5	TRANSPORT ET COMMUNICATION	2 025 \$	2 025 \$	0 \$	0%	
6	SERVICES PROF., TECH. ET AUTRES	12 744 \$	23 230 \$	10 486 \$	82%	
7	LOCATION, ENTRETIEN ET RÉPARATION	10 900 \$	900 \$	-10 000 \$	-92%	
8	BIENS NON DURABLES	747 \$	5 854 \$	5 106 \$	684%	
9	CONTRIBUTIONS ET AMORTISSEMENTS	40 000 \$	30 000 \$	-10 000 \$	-25%	
10		120 000 \$	120 000 \$	0 \$	0%	
11	EXCÉDENT (DÉFICIT) AVANT CONC. FISCALE	0 \$	0 \$	0 \$	-	
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
12	AMORTISSEMENT	0 \$	0 \$	0 \$	-	
13	AFFECTATION - INVESTISSEMENTS	0 \$	0 \$	0 \$	-	
14	AFFECTATION DU SURPLUS ACCUMULÉ AFFECTÉ	0 \$	0 \$	0 \$	-	
15	AFFECTATION DU SURPLUS ACCUMULÉ NON AFF.	0 \$	0 \$	0 \$	-	
16		0 \$	0 \$	0 \$	-	
17	EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT	0 \$	0 \$	0 \$	-	